

## INFORME DE GESTIÓN DE PROCESO 2022-2

### GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

**ANDRÉS ERNESTO SALINAS DUARTE**  
**VICERRECTOR DE INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO**

**SEGUNDO SEMESTRE DE 2022**

**Bogotá, marzo de 2023**



## INFORME DE GESTIÓN DE PROCESO

### C-15 GESTIÓN DE INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO 16 DE MAYO AL 15 DE NOVIEMBRE

Para el diligenciamiento de este informe se ha **estandarizado** el instructivo para la construcción del informe de gestión por proceso (IGP) de los procesos del sistema integrado de gestión SIG, el cual podrá ser consultado en la página del SIG o a través del siguiente enlace: <https://sig.unad.edu.co/documentos/sgc/instructivos/I-3-1-4.pdf>

#### Objetivo del Proceso

Gestionar y desarrollar la Innovación y el emprendimiento a través de diversas estrategias que permitan la transferencia de conocimiento y tecnología derivadas de escenarios a nivel institucional y alineadas a las apuestas regionales, nacionales e internacionales de I+D+i+E para potenciar la productividad, la competitividad, el desarrollo socioeconómico y ambiental de las regiones.

Para el cumplimiento del objetivo del proceso y sumado a lo anterior, es relevante traer al contexto lo contenido en el acuerdo 014 de 2018, el cual definió la innovación como una de las funciones responsabilidades que afianza en la institución su capacidad para responder a los continuos cambios, producto de la dinámica social, tecnológica, y económica, y enfocarse en la detección y desarrollo de las capacidades que crean valor, búsqueda de oportunidades en los diferentes externos, mejora continua e inteligencia competitiva, para de esta manera atraer la formación de cadenas de valor y redes humanas mediante proyectos innovadores, a través de alianzas que permitan acceder a planes financieros de corto, mediano y largo plazo para proyectos y actores innovadores, patrocinadores y la propia universidad, y así fomentar la constitución de una cultura por la innovación y el emprendimiento y la obtención de registros y patentes que posicionen la imagen de la UNAD en el orden regional, nacional y global.<sup>1</sup>

Para el desarrollo de lo anterior y según lo establece el acuerdo 039, estatuto organizacional, en su artículo 38, de los sistemas y redes de la vicerrectoría de innovación y emprendimiento, y en específico del sistema de gestión de la innovación -SIGIN, contemplado en la política de innovación y emprendimiento, el cual se encarga de fomentar y gestionar la innovación con tecnologías exponenciales a partir de estrategias que permitan la generación e implementación de iniciativas creativas, viables y sustentables mediante incubadoras, centros de desarrollo tecnológico, centros de innovación y productividad, así como unidades de emprendimiento que evolucionen mediante alianzas con otros actores gubernamentales y no gubernamentales; por otro lado, están las redes de gestión de la innovación, encargadas de gestionar mediante la operación de los dispositivos de emprendimiento

<sup>1</sup> Acuerdo 014 de 2018. Estatuto General UNAD.

[https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2018/COSU\\_ACUE\\_014\\_20180723.pdf](https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2018/COSU_ACUE_014_20180723.pdf)

como lo son : Las unidades de emprendimiento (incubadora, aceleradora y el consultorio virtual empresarial y de emprendimiento) y los dispositivos de innovación (centros de innovación y productividad- CIP y los centros de desarrollo tecnológico - CDT), con el fin de llevar a cabo la ruta establecida, para la operatividad de las diferentes fases de innovación y emprendimiento, para fortalecer las iniciativas de impacto económico, social, educativo y de bienestar integral, en la relación comunidad, sector productivo y universidad<sup>2</sup>.

El proceso de gestión de innovación y emprendimiento dentro de su alcance declara que inicia con la orientación y desarrollo de la innovación y el emprendimiento en la UNAD, seguida de la evaluación de resultados de la investigación, luego con la promoción y gestión de convocatorias de proyectos de I+E internos y externos, y finaliza con la asistencia técnica, capacitación evaluación y seguimiento de acciones de I+E+i+E implementadas. Para el logro de los resultados proyectados, la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento con el trabajo colaborativo y articulado con su equipo de líderes nacionales y zonales, vienen avanzando en la ruta de maduración de los diferentes lineamientos contemplados en el acuerdo 001 del 26 de enero de 2021, por el cual se adopta la política de Innovación y Emprendimiento de la UNAD, y se enuncian los objetivos, el alcance, los principios, dispositivos de innovación y emprendimiento, los tipologías, las estrategias, los componentes de articulación metasistémica, los resultados y disposiciones generales<sup>3</sup>.

En este sentido y en respuesta al ciclo PHVA (Planear, Hacer, Verificar y Actuar) el proceso C-15 Gestión de la innovación define una serie de actividades de I+D+i+e de acuerdo con lo establecido en la Política de Innovación y Emprendimiento, la Política de Transferencia Tecnológica y Transformación del Conocimiento y el plan operativo vigente para la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento, para facilitar la innovación y el emprendimiento a nivel institucional. Dando alcance al Planear, este inicia con lo establecido en el Plan de Desarrollo 2019-2023, en su Macroproyecto 6- Innovación y Emprendimiento y específicamente en su proyecto 23, donde su objetivo es desarrollar proyectos y estrategias de carácter científico, tecnológico y de innovación, que fortalezcan los sectores productivos y de educación en Colombia, para su cumplimiento se establecieron 7 metas con sus respectivos indicadores y productos finales.

Sumado a lo anterior, dentro del plan operativo de la VIEM 2022, a nivel nacional como zonal con resultados que permiten un avance significativo a este, con metas que contemplan proyectos, programas, estrategias y actividades, a corto, mediano y largo plazo. De esta forma, se evidencian los siguientes avances de los tres pilares establecidos en el modelo de operación de la VIEM:

---

<sup>2</sup> Acuerdo 039 de 2019. Estatuto organizacional UNAD.

[https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2019/COSU\\_ACUE\\_039\\_20190312.pdf](https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2019/COSU_ACUE_039_20190312.pdf)

<sup>3</sup> Acuerdo 001 de 2021. Política de Innovación y Emprendimiento UNAD.

[https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2021/COSU\\_ACUE\\_001\\_26012021.pdf](https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2021/COSU_ACUE_001_26012021.pdf)

- **PILAR VIEM es MÁS:** se enfoca en la estrategia transversal de la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento. Entre las estrategias de VIEM es Más, se destaca la importancia de crear y actualizar las políticas, acuerdos y resoluciones necesarias para la dinamización y operación de los dispositivos de innovación y emprendimiento el funcionamiento de la VIEM: A continuación, se comparten los enlaces de los documentos en mención:
- Dinamización del Acuerdo 001 del 26 de enero de 2021- Por el cual se adopta la Política de Innovación y Emprendimiento, mediante actividades destacadas en la meta de fomento a la cultura de la innovación y el emprendimiento al interior, detalladas más adelante.  
[https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2021/COSU\\_ACUE\\_001\\_26012021.pdf](https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2021/COSU_ACUE_001_26012021.pdf)
- Acuerdo 022 del 28 de junio de 2022- Por el cual se aprueba la política de transferencia tecnológica y transformación del conocimiento y sus estrategias de comercialización derivadas.  
[https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2022/ACUE\\_COSU\\_022\\_28062022.pdf](https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2022/ACUE_COSU_022_28062022.pdf)
- Circular Informativa 280-021 - Comunicación procedimiento para solicitar certificación del nivel de madurez tecnológica y de innovación de productos I+D.  
[https://drive.google.com/drive/folders/1XZE61JWSVKwsUjaquA1xPk6\\_Dbavd8pb](https://drive.google.com/drive/folders/1XZE61JWSVKwsUjaquA1xPk6_Dbavd8pb)
- Resoluciones de transformación de CEAD, CCAV y UDR en Centros de Innovación y Productividad, Centros de Desarrollo Tecnológico, Unidades de Emprendimiento, Preincubadora, Incubadoras, Aceleradora, Consultorio Virtual Empresarial de cada una de las Zonas de la UNAD.  
Actas de Aprobación del dispositivo por parte del Comité Directivo Zonal.  
Elaboración de guía para la dinamización de las Unidades de Emprendimiento.
- Guía metodológica para los centros de Innovación Productividad y centros de Desarrollo Tecnológico.  
[https://unadvirtualedu.sharepoint.com/:w:/s/OPERACIONCIP\\_RevisinEquipo/EcfrE3buTPIlrMABj-F5-NQBKDet0X1LWbUQaLTSHaWMGg?e=Z8GzSa](https://unadvirtualedu.sharepoint.com/:w:/s/OPERACIONCIP_RevisinEquipo/EcfrE3buTPIlrMABj-F5-NQBKDet0X1LWbUQaLTSHaWMGg?e=Z8GzSa)
- La Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento en un trabajo colaborativo y de articulación con el Sistema de Gestión de la Investigación, se encuentran en la ruta de actualización del procedimiento sobre derechos de autor, actualización del procedimiento P-11-1-Convocatorias de investigación, P-11-2- Ciclo de vida de proyectos de investigación e innovación, P-11-5- Semilleros de Investigación.
- Avance en la construcción Modelo Integral e-Innovación Unadista  
[https://docs.google.com/document/d/11sc\\_IXhnc81n5nrRUGRsSbk-FCPw0JN2/edit](https://docs.google.com/document/d/11sc_IXhnc81n5nrRUGRsSbk-FCPw0JN2/edit)

➤ Repositorio plan operativo 2022-VEIM

<https://drive.google.com/drive/folders/1FTgUkCXmbt-3ndUlearEMUaTC57F2LIP>

Para la socialización de las dos políticas, la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento-VEIM, en articulación con la Gerencia de Talento Humano, se desarrolló el plan de capacitación, es así como en el 2022, se destaca la participación de la VEIM con un 13 % del total de 79 capacitaciones, con una participación de 564 participaciones, 117 certificados y en la participación general del plan de capacitación de la Gerencia, tuvimos un 11% de las 2.153 participaciones.

Tabla 1. Temas capacitación políticas de la VEIM.

Unidad	Componente	Tipo de Acción de Capacitación	Temática	Fecha programada de ejecución
VEIM	Política de Innovación y Emprendimiento	Taller	Guías para la creación, formalización y operación de los dispositivos de Innovación en la UNAD	Agosto
	Política de transferencia tecnológica y transformación del conocimiento Innovación	Taller	Metodologías Ágiles para la generación de proyectos de Desarrollo tecnológico e Innovación	Agosto
		Taller	Madurez de la tecnología ¿Como crear un producto y/o servicio?	Septiembre
	Política de Innovación y Emprendimiento Innovación	Taller	Herramientas para construir proyectos de emprendimiento: Modelos de negocios	Septiembre
		Taller	Fortalecimiento empresarial. Evaluación técnica y financiera.	Septiembre
		Taller	Guías de creación, formalización y operación de dispositivos de emprendimiento	Octubre
	Política de transferencia tecnológica y transformación del conocimiento Innovación	Taller	Gestión de la Propiedad Intelectual	Octubre
		Taller	Transferencia Tecnológica y de conocimiento: Casos prácticos de las universidades	Noviembre
	Política de Innovación y Emprendimiento	Taller	Conversatorio. Política de innovación y emprendimiento / transferencia tecnológica	Noviembre
	Innovación	Curso	Curso de entrenamiento y certificación en Innovación IXL Center y GIMI	Diciembre

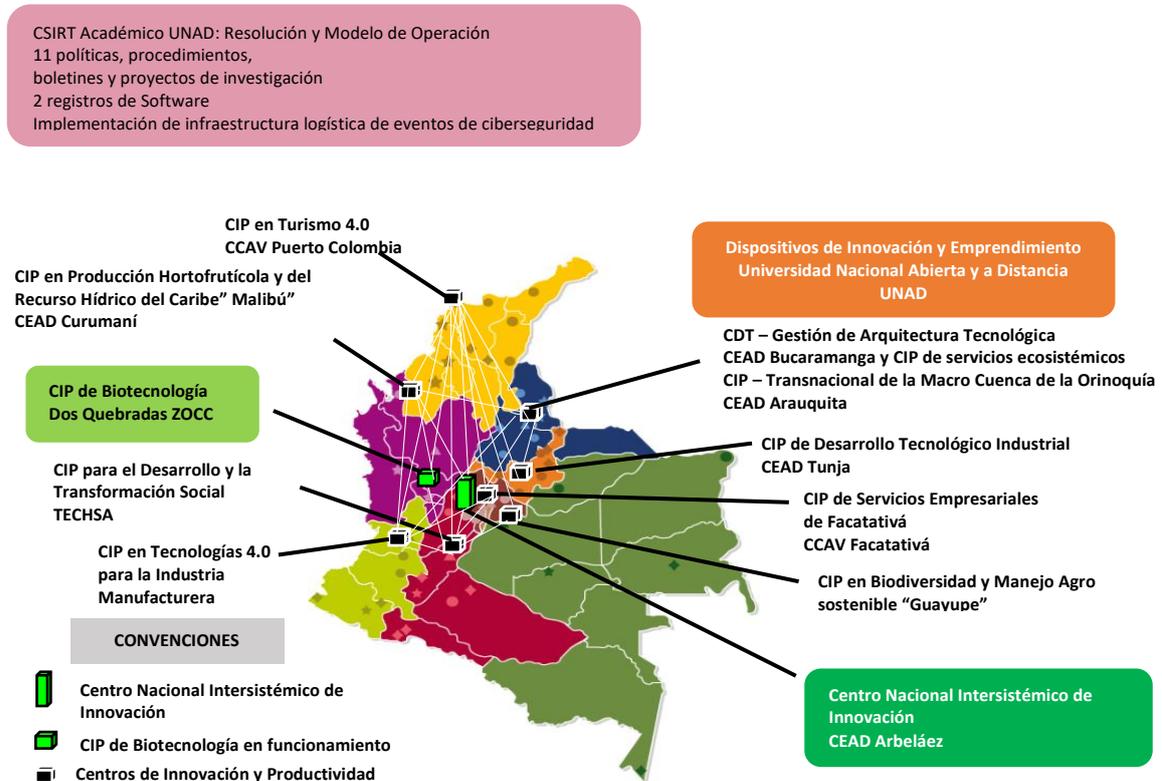
Nota: Información tomada del informe de la Gerencia de Talento Humano, plan de capacitación 2022-

Lo referente al segundo Pilar **UNAD es E**, dentro del plan operativo se estableció metas que permitan fortalecer la cultura de la innovación y el emprendimiento tanto endógena como exógenamente para los diferentes grupos de interés. Es así como a la fecha se han logrado resultados significativos a nivel nacional como zonal a saber:

El enfoque de cada uno de los centros de Innovación y Productividad -CIP y/o Centros de Desarrollo Tecnológico, son del resultado del diagnóstico aplicado en cada una de las zonas, desde un análisis tanto exógeno como endógeno de las capacidades, necesidades, expectativas, oportunidades y posibilidades para la implementación y operación de estos, en cada una de las zonas, donde converja la sinergia y trabajo

articulado entre estos, con alcance holístico integral. A continuación, se describen los CIP y/o CDT de cada zona, su ubicación y enfoque.

Mapa 1. Dispositivos de Innovación y Emprendimiento UNAD



Fuente: Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento- VIEM- 6 de diciembre de 2022

- **Pilar 3: UNAD está INN:** Este pilar está orientado a definición de estrategias para la dinamización de los CIP y/o CDT, principalmente impulsadas desde los diferentes sistemas, redes, unidades y actores del metasistema Unadista. Entre las estrategias planteadas en este pilar se encuentra la operación de dispositivos de Ciencia, Tecnología e Innovación -CTel- como los Centros de Desarrollo Tecnológico y los Centros de Innovación y Productividad, que, en una línea de tiempo, se espera sean reconocidos por parte del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación- Minciencias, específicamente por el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología- SNCTI.

Adicional, este pilar, viene fortaleciendo escenarios de convocatorias internas, con o sin financiación, así como convocatorias externas, para la gestión de proyectos orientados a la obtención de productos susceptibles de protección mediante mecanismos de PI, que permiten la dinamización de la Política de Transferencia Tecnológica y Transformación del Conocimiento y así promover el portafolio de productos y servicios innovadores generados a partir de los resultados de investigación.

Tabla 1. Productos de investigación desde el diagnóstico realizado por zona

PROYECTO	RESULTADO
Proyecto con el capítulo Nodo Amazorinoquia de la red REÚNE, titulado: Diagnóstico del ecosistema de Emprendimiento de las Instituciones de educación superior (IES) con presencia en el Casanare.	Aplicación de la herramienta de diagnóstico de emprendimiento. 2023: Capítulo de libro resultado de investigación.
2. Alianza entre Cemprende Innpulsa Colombia con la UNAD ZAO- "Programa Aprende y Emprende en la ZAO.	5 sesiones con 50 beneficiarios que participaron en la construcción del plan de negocio.
Modelo prospectivo estratégico para el fomento de los bionegocios y emprendimientos biotecnológicos en la Zona Amazonia Orinoquia de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD.	Estrategia de coalición
Proyecto Fortalecimiento de Ciencia, tecnología e Innovación en temas Agropecuarios, Agroindustriales y de Turismo en Casanare	SIGI/ VIACI- VIDER -VIEM, que integra líderes de grupos de investigación, líderes de semillero, líderes de escuela
Proyecto "Fortalecimiento a los emprendimientos del sector cultural y creativo en el departamento del Vichada" se realiza asesoría	asesorías: 1. Siembra de Moriche- Artesanía Ancestral del pueblo Sikuaní 2. Siete Ríos Camp Vichada SAS 3. Altillanura Travel SAS 4. Producción Multimedia Freelance
Dinamización de la alianza con el CATI y la Superintendencia a través del Programa de Propiedad Industrial para Emprendedores PI+e (consolidar registros de marca).	Beneficiar a 35 emprendedores (Unadistas y aliados) con un resultado de impacto de 11 solicitudes ante la SIC, de signo distintivo (Registro de marca).
Proceso de extracción de aceite sacha Inchi.	Proyecto en ejecución
Plataforma Feria Virtual Empresarial de Innovación ZCAR	Presentación portafolio de servicios
Acompañamiento en el diseño de RETO DE INNOVACIÓN ABIERTA	Proyecto de industrialización de la Arepa de Huevo en Luruaco
Acompañamiento al Proyecto de emprendimiento en el cultivo Saha Inchi municipio de Maicao. -	Asesoría al Proyecto PIE aprobado
Modelo asociativo de cultivadores de yuca	Publicación de Libro digital.
Asesorías a 9 emprendedores	Dos proyectos de Innovación
-Proyecto alga Chlorella spp	medición del grado de madurez tecnológica de productos derivados del proyecto como el micro encapsulado de aceite de alga, prototipo de fotobiorreactor automatizado para la producción de biomasa microalga
Asesoría empresa Alegría y Benítez Servicios S.A.S	Se realizó modelación el negocio a la empresa del egresado unadista, para prestar servicios de proveeduría de talento humano para empresas
Proyecto cultivo de Pleurotus ostreatus.	Acompañamiento a proyecto aprobado en convocatoria interna del SIGI que tiene por objeto desarrollar un sistema de IoT en el cultivo de setas (hongos) comestibles.
Proyecto identificación de las demandas de conocimiento de los sectores productivos de cafés especiales, agroturismo, y TIC para el desarrollo del Cauca	Acompañamiento y representación institucional en un proyecto del sistema general de regalías liderado por el programa ECoS CTel en el cual la UNAD prestará servicios de capacitación específicos a partir de las demandas de conocimiento identificadas en los sectores estratégicos
Proyecto Construcción de mapeo de emprendedores identificando de la zona Occidente emprendedores para adelantar procesos de acompañamiento.	Se identificaron emprendimientos de la zona y se estableció generar herramienta o Sistema de Información para estructurar la información relacionada con la generación de emprendimientos en la zona.
Consultorio Empresarial a través de IA en Pitalito.	Proyecto presentado en convocatoria interna SIGI con asignación de \$15 millones.

Asesoría en desarrollo proyecto Market Place. Proyecto de Investigación convocatoria 10.	Acta de inicio entregada y asignación de \$15 millones de pesos
Asesoría en proyecto de investigación Evaluación Habilidades Creativas.	Resultado: Tesis entregada y estudiante graduada en Ing. de Sistemas
Perfect Nails - Modelo de Negocios	Modelo de Negocio
Medio de Comunicación alternativo - Criptomonedas -	Planeación del negocio
Asesoría proyecto economía circular	Modelo CANVA
	Propuestas que promuevan la expansión de los límites de las prácticas artísticas - Presentado a convocatoria creación SIGI no avalado

Nota: Descripción de los proyectos, asesorías y resultados de la gestión e informe de cada zona. VIEM. Diciembre 6 de 2022.

## Actividades, programas y proyectos para fomentar y fortalecer, una cultura de innovación y emprendimiento Institucional

Siguiendo la línea de conexión con el Sistema Nacional, así como con Sistemas Regionales y Locales de Innovación, la Vicerrectoría desde su génesis ha venido liderando actividades, programas y proyectos, orientados a la definición y consolidación de una cultura institucional para la innovación y al emprendimiento.



EN el 2022 se realizó el I Encuentro de Transferencia Tecnológica y Transformación del Conocimiento, al igual que la primera convocatoria para el registro de derechos de autor denominada “registraton”, el I Encuentro de Experiencias en Emprendimiento Fish Tank en articulación con el SIGI, adicional, la segunda cohorte del curso de inmersión en innovación y emprendimiento, pero en esta oportunidad dirigido a estudiantes y egresados, entre otras actividades, ver gráfico 1.

**Gráfico 1.** Línea de tiempo 2022 Cultura de la Innovación y el Emprendimiento Unadista



Nota: Actividades, programas y proyectos que dinamizaron la cultura de I+E en la UNAD- 2022.



Y finalmente, se certificaron a 32 líderes Unadistas en el programa de entrenamiento en Innovación (niveles 1, 2 y 3), expedido por el Global Innovation

Management Institute-GIMI, a través de una alianza realizada con la empresa IXL CENTER, contribuyendo de esta manera en la generación de capacidades de innovación a nivel institucional en un equipo de líderes previamente seleccionado, tal como lo describe el gráfico 2.

**Gráfico 2.** Resultados proceso de certificación internacional en innovación



La UNAD mediante convenio interinstitucional con IXL Center

**LOGRA:**

- Certificación de 32 líderes de diferentes unidades. Nivel III-III.
- Certificación institucional nivel III en innovación internacional.
- Un pipeline aproximadamente 18 proyectos de innovación.

*"la única universidad certificada internacionalmente en innovación"*

Nota: Descripción de los resultados del programa de entrenamiento y certificación en Innovación. VIEM 6 de diciembre de 2022.

Durante este periodo, se implementó el Sistema Operación de seguridad informática (SOC). Logró al 100%. Teniendo presente la meta planteada y la necesidad de la Universidad en términos de Ciberseguridad dado que su superficie de riesgo es 100% web, la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento en conjunto con la Escuela de Ciencias Básicas Tecnología e Ingeniería consolidan el Centro de Respuesta a Incidentes Informáticos – CSRIT Académico UNAD.

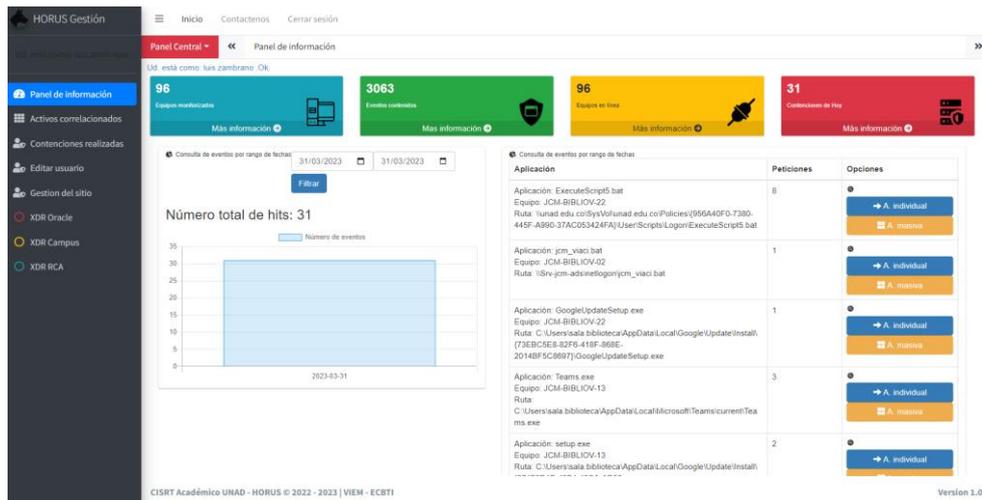
Este se eleva al orden de CSIRT teniendo presente que una de las características que lo diferencian como Centro de Operaciones de Seguridad – SOC, es el de generar espacios de I+D+i y difusión y divulgación de la generación de nuevo conocimiento, que se construye teniendo como base la articulación con semilleros y grupos de investigación y con las alianzas estratégicas, que se realizan con otros equipos de respuesta.

En este momento el CSIRT Académico UNAD, ha implementado una infraestructura física y lógica propia que le permite dar respuesta oportuna y gestionar sus propios riesgos a partir de:

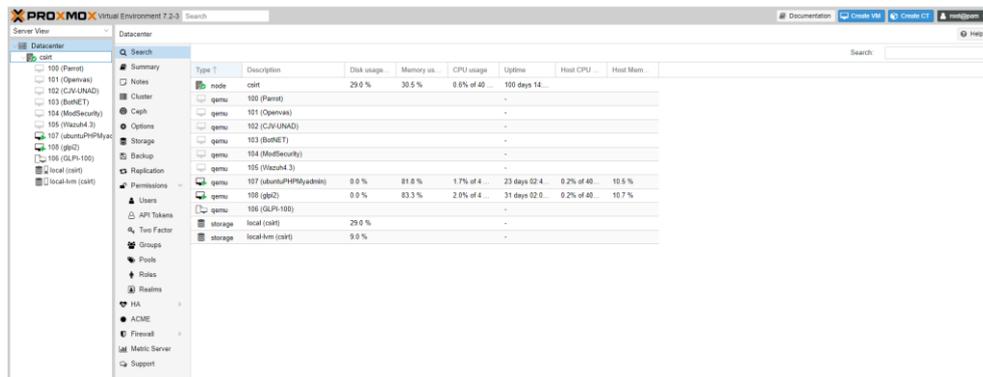
- 3 XDR para el monitoreo y respuesta ante un evento o incidente informático
- 2 desarrollos de software propio que da respuesta a necesidades puntuales de ciberseguridad.

A continuación, se relacionan la implementación de dicha infraestructura:

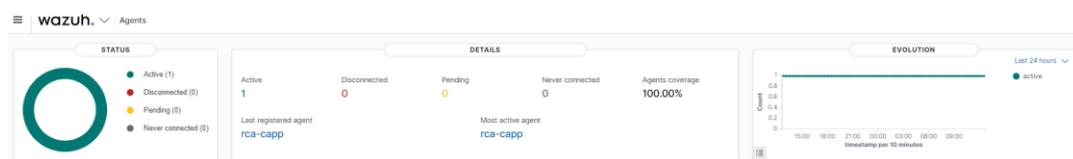
1. Software de desarrollo propio HORUS y GUARDIAN, que tiene como propósito contener ataques informáticos a partir de cargas útiles.



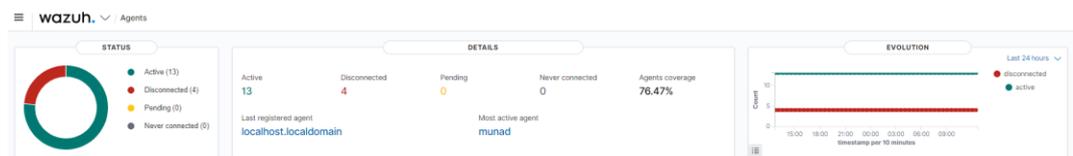
## 2. Infraestructura lógica para el entrenamiento del talento humano del CSIRT



## 3. XDR para la gestión de eventos del servicio de RCA

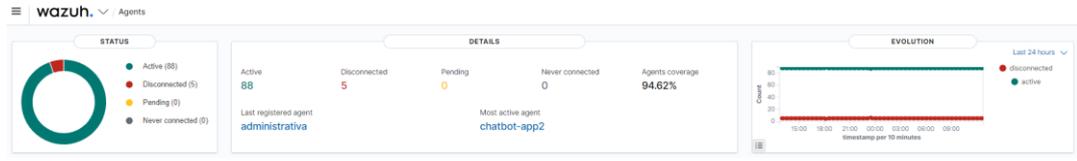


## 4. XDR para la gestión de eventos de servicios Administrativos y Financieros



5.

## 6. XDR para la gestión de eventos en Campus



Como resultado de la implementación del CSIRT, la Universidad se ha visto beneficiada en:

- Monitoreo constante de los servicios de TI críticos de la UNAD
- Detección y contención de eventos informáticos direccionados a la infraestructura tecnológica de la Universidad
- Mejora en la seguridad del entorno digital UNADISTA
- Aseguramiento de activos de información críticos para la universidad (Servidores de Campus, páginas web y aplicaciones de servicios financieros)
- Espacios de educación en ciberseguridad
- Visibilización a partir de eventos académico en el país

Sumado a lo anterior, a nivel zonal, se desarrolló e implementó actividades de cultura de innovación y emprendimiento Unadista, en articulación intersistémica con las diferentes sistemas, redes y actores del metasistema, al igual que con alianzas interinstitucionales tanto públicas como privadas, gubernamentales no gubernamentales, del sector educativo, entre otros, y de esta manera se potenció e impactó los micro y macro territorios y las diferentes comunidades como aporte desde y para los sectores productivos y educativos de Colombia.

En ese sentido, en el marco de las metas establecidas para la VIEM durante el 2022, el proceso C-15: Gestión de Innovación y Emprendimiento, llevó a cabo el ciclo PHVA, destacando el trabajo colaborativo, articulado con los diferentes actores y sistemas de la UNAD. Los siguientes resultados tanto nacional como por zona, se pueden visibilizar en el siguiente tablero de control:

1. Convenios
2. Sigma actividades
3. Sigma Zonal
4. Cultura de Innovación y Emprendimiento (I+E), Centros de Innovación y Emprendimiento- CIP y/o Centro de Desarrollo Tecnológico- CIP Y Proyectos Financiados.
5. Resultados de Propiedad Intelectual
6. Proyectos asesorados

Enlace tablero de control:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMGVjZGUxN2MtNWYxOS00N2ZmLWEzYjQtNDc3ODEyOTQ2ZTIwIiwidCI6ImZjMDA1NDdhLTI0YmItNGU0Zi05ZDYxLTczZmNhNWViOWRmMyIsImMiOiR9&pageName=ReportSection0ca7f15d9d68d61bfb83>

## 2. Elementos por Considerar para realizar el análisis de la Gestión del Proceso

Se indican a continuación los elementos a considerar para realizar el análisis de la gestión del proceso con respecto a la evaluación del desempeño, se deben relacionar las acciones implementadas y las que están en curso para asegurar el cumplimiento del objetivo del proceso:

### 2.1. Satisfacción del cliente

A continuación, en la tabla 2., se describe el análisis de resultados de la encuesta de satisfacción de algunas de las actividades desarrolladas durante este periodo, enmarcadas dentro del programa de fortalecimiento de la cultura de la innovación y el emprendimiento, ofrecidos a los diferentes actores de la comunidad Unadista, en articulación con las unidades y sistemas del metasistema.

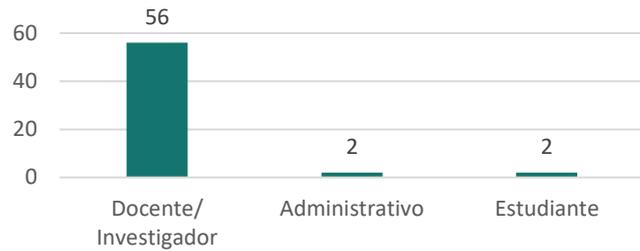
Tabla 2. Consolidación asistencia y evaluación de los eventos de Innovación y Emprendimiento

ACTIVIDAD O EVENTO	PARTICIPANTES/SISTEMA/ACTORES Y REDES												
	<p style="text-align: center;">Asistencia Curso por estamento</p> <table border="1"> <caption>Asistencia Curso por estamento</caption> <thead> <tr> <th>Categoría</th> <th>Asistencia</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Administrativos</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Docente</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>Egresado</td> <td>99</td> </tr> <tr> <td>Estudiante</td> <td>152</td> </tr> <tr> <td>Externo</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>En el desarrollo de esta actividad, se evidencia que el 52% de participación corresponde al estamento estudiantes, el 37% al estamento egresados; el 5% al estamento docente y el 1 5 a los administrativos.</p>	Categoría	Asistencia	Administrativos	2	Docente	14	Egresado	99	Estudiante	152	Externo	1
Categoría	Asistencia												
Administrativos	2												
Docente	14												
Egresado	99												
Estudiante	152												
Externo	1												
CURSO DE INMERSIÓN 2022-2 DE I+E	<p style="text-align: center;">Manejo del tiempo</p> <table border="1"> <caption>Manejo del tiempo</caption> <thead> <tr> <th>Calificación</th> <th>Participantes</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>201</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p>De acuerdo con el manejo del tiempo 201 participantes lo calificaron excelente, 58 muy bueno, 8 Bueno y 1 regular.</p>	Calificación	Participantes	5	201	4	58	3	8	1	1		
Calificación	Participantes												
5	201												
4	58												
3	8												
1	1												
	<p style="text-align: center;">Información suministrada</p> <table border="1"> <caption>Información suministrada</caption> <thead> <tr> <th>Calificación</th> <th>Participantes</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>230</td> </tr> </tbody> </table>	Calificación	Participantes	1	1	2	5	3	32	4	230		
Calificación	Participantes												
1	1												
2	5												
3	32												
4	230												

	<p>De acuerdo con la información suministrada, 230 participantes lo calificaron muy buena, 32 bueno, 5, regular y 1 malo.</p> <div data-bbox="644 286 1315 539"> <table border="1"> <caption>Objetivos</caption> <thead> <tr> <th>Calificación</th> <th>Participantes</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4</td> <td>234</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p>De acuerdo con el objetivo del evento, 234 participantes calificaron que el objetivo se había cumplido- excelente; , 31 muy bueno, 2 bueno y 1 regular.</p> <div data-bbox="644 651 1315 936"> <table border="1"> <caption>Metodología utilizada</caption> <thead> <tr> <th>Calificación</th> <th>Participantes</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4</td> <td>225</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>41</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p>De acuerdo con la metodología utilizada, 225 participantes la calificaron pertinentes, eficaz y excelente, 41, muy buena, 2 buena y 1 regular.</p>	Calificación	Participantes	4	234	3	31	2	2	1	1	Calificación	Participantes	4	225	3	41	2	2	1	1
Calificación	Participantes																				
4	234																				
3	31																				
2	2																				
1	1																				
Calificación	Participantes																				
4	225																				
3	41																				
2	2																				
1	1																				
Observaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Excelente tema y expositores</li> <li>• Mover horarios a los sábados</li> <li>• Diapositivas borrosas</li> </ul>																				
Herramientas para construir proyectos de emprendimiento	<div data-bbox="644 1200 1331 1536"> <table border="1"> <caption>Participantes</caption> <thead> <tr> <th>Categoría</th> <th>Participantes</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Administrativo o Funcionario</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>Docente o Investigador</td> <td>109</td> </tr> <tr> <td>Egresado</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Estudiante</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Externo</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> </div> <p>En el desarrollo de esta actividad, se evidencia que el 85% de participación corresponde al estamento docente-investigador, el 8% al estamento estudiante; el 5% administrativos, 2% a egresados y 1% externos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Observaciones:</li> <li>• Excelente temática</li> <li>• Herramientas de fácil apropiación e implementación</li> <li>• Muy apropiado el tema</li> <li>• Excelente tallerista</li> </ul>	Categoría	Participantes	Administrativo o Funcionario	6	Docente o Investigador	109	Egresado	2	Estudiante	10	Externo	1								
Categoría	Participantes																				
Administrativo o Funcionario	6																				
Docente o Investigador	109																				
Egresado	2																				
Estudiante	10																				
Externo	1																				

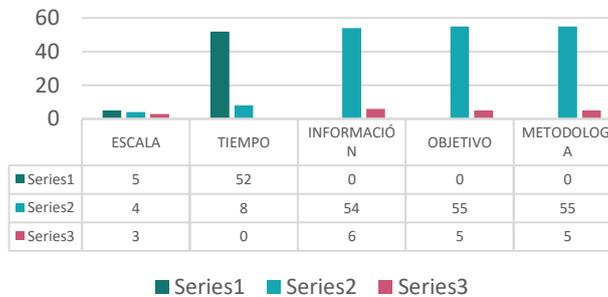
Capacitación Cultura Innovadora- Innovar o Empezar

### Participantes



En el desarrollo de esta actividad, se evidencia que el 85% de participación corresponde al estamento estudiantes, el 37% al estamento egresados; el 5% al estamento docente y el 15 a los administrativos.

### Manejo del tiempo



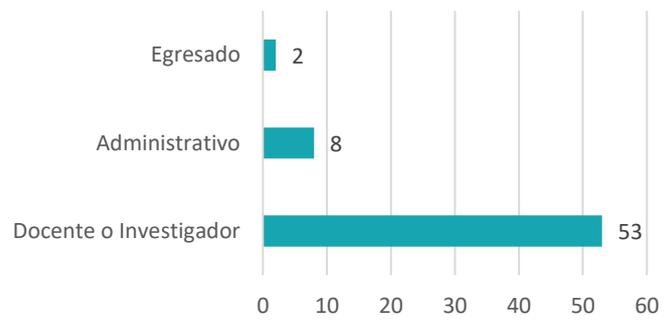
En el desarrollo de esta actividad, en cuanto al manejo del tiempo 52 participantes les pareció excelente, 8 muy bueno. En cuanto al tema de información, 54 les pareció muy bueno y 6 buena. El logro del objetivo 55 participantes la temática dio respuesta fue muy buena y 5 les contestaron que fue buena. En cuanto a la metodología 55 contestaron que fue muy buena y 5 buena

#### Observaciones

- Cumplimiento de expectativas
- Excelente
- Excelente expositor y temática
- Dar continuidad con este escenario

Convocatoria 1 registratón- Derechos de Autor

### Participantes Registratón



La primera convocatoria sobre registro de derechos de autor, se logró una participación de 53 docentes, 8 administrativos y 2 egresados, de las diferentes zonas.

Plan de Mejora	<p>Con base a los resultados obtenidos en las diferentes encuestas, donde la mayor participación se ve reflejada por los docentes, para la VIEM es un reto el 2023 un plan de mejora donde se establezcan estrategias, para llegar a impactar la participación como mínimo del 4,67% del total de estudiantes. En la siguiente tabla de detalla por zona la proyección de estudiantes a impactar:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">TOTAL ESTUDIANTES X ZONA</th> <th rowspan="2">T/E</th> <th colspan="2">META 2023 -2027 (35%)</th> <th rowspan="2">% X ZONA</th> </tr> <tr> <th colspan="2">TOTAL ESTAMENTOS</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td colspan="2">4.67% X TRIMESTRE</td> <td></td> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>AMAZONAS Y ORINOQUIA</td><td>10.755</td><td>503</td><td>126</td><td>7%</td></tr> <tr><td>CARIBE</td><td>25.388</td><td>1.187</td><td>297</td><td>17%</td></tr> <tr><td>CENTRO BOGOTA Y CUNDINAMARCA</td><td>34.035</td><td>1.591</td><td>398</td><td>23%</td></tr> <tr><td>CENTRO BOYACA</td><td>12.291</td><td>574</td><td>144</td><td>8%</td></tr> <tr><td>CENTRO ORIENTE</td><td>12.470</td><td>583</td><td>146</td><td>9%</td></tr> <tr><td>CENTRO SUR</td><td>17.707</td><td>828</td><td>207</td><td>12%</td></tr> <tr><td>OCCIDENTE</td><td>15.692</td><td>733</td><td>183</td><td>11%</td></tr> <tr><td>SUR</td><td>17.481</td><td>817</td><td>204</td><td>12%</td></tr> <tr><td><b>Total general</b></td><td><b>145.819</b></td><td><b>6.815</b></td><td><b>1.704</b></td><td><b>100%</b></td></tr> </tbody> </table> <p>En la siguiente tabla de detalla por zona la proyección del 25 a docentes a impactar:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">TOTAL DOCENTES X ZONA</th> <th rowspan="2">T/E</th> <th colspan="2">META 2023 -2027 (35%)</th> <th rowspan="2">% X ZONA</th> </tr> <tr> <th colspan="2">TOTAL ESTAMENTOS</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td colspan="2">1.76% X TRIMESTRE</td> <td></td> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>JCM</td><td>551</td><td>10</td><td>2</td><td>11%</td></tr> <tr><td>ZAO</td><td>279</td><td>5</td><td>1</td><td>6%</td></tr> <tr><td>ZCAR</td><td>562</td><td>10</td><td>2</td><td>12%</td></tr> <tr><td>ZCBC</td><td>999</td><td>18</td><td>4</td><td>21%</td></tr> <tr><td>ZCBOY</td><td>342</td><td>6</td><td>2</td><td>7%</td></tr> <tr><td>ZCORI</td><td>252</td><td>4</td><td>1</td><td>5%</td></tr> <tr><td>ZCSUR</td><td>630</td><td>11</td><td>3</td><td>13%</td></tr> <tr><td>ZOCC</td><td>479</td><td>8</td><td>2</td><td>10%</td></tr> <tr><td>ZSUR</td><td>698</td><td>12</td><td>3</td><td>15%</td></tr> <tr><td><b>Total general</b></td><td><b>4.792</b></td><td><b>84</b></td><td><b>21</b></td><td><b>100%</b></td></tr> </tbody> </table> <p>En la siguiente tabla de detalla por zona la proyección del 3.9% de egresados a impactar:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">TOTAL EGRESADOS X ZONA</th> <th rowspan="2">T/E</th> <th colspan="2">META 2023 -2027 (35%)</th> <th rowspan="2">% X ZONA</th> </tr> <tr> <th colspan="2">TOTAL ESTAMENTOS</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td colspan="2">3.9% X TRIMESTRE</td> <td></td> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>AMAZONAS Y ORINOQUIA</td><td>6.805</td><td>267</td><td>67</td><td>6%</td></tr> <tr><td>CARIBE</td><td>18.349</td><td>720</td><td>180</td><td>15%</td></tr> <tr><td>CENTRO BOGOTA Y CUNDINAMARCA</td><td>32.730</td><td>1.284</td><td>321</td><td>27%</td></tr> <tr><td>CENTRO BOYACA</td><td>9.627</td><td>378</td><td>94</td><td>8%</td></tr> <tr><td>CENTRO ORIENTE</td><td>8.315</td><td>326</td><td>82</td><td>7%</td></tr> <tr><td>CENTRO SUR</td><td>17.211</td><td>675</td><td>169</td><td>14%</td></tr> <tr><td>OCCIDENTE</td><td>14.597</td><td>573</td><td>143</td><td>12%</td></tr> <tr><td>SUR</td><td>14.743</td><td>578</td><td>145</td><td>12%</td></tr> <tr><td><b>Total general</b></td><td><b>122.377</b></td><td><b>4.800</b></td><td><b>1.200</b></td><td><b>100%</b></td></tr> </tbody> </table> <p>Fuente: Proyección metas de participación de los diferentes estamentos en el programa de cultura de la innovación y el emprendimiento, la operación y dinamización de proyectos de I+D+i+E, para el 2023.</p>	TOTAL ESTUDIANTES X ZONA	T/E	META 2023 -2027 (35%)		% X ZONA	TOTAL ESTAMENTOS				4.67% X TRIMESTRE			AMAZONAS Y ORINOQUIA	10.755	503	126	7%	CARIBE	25.388	1.187	297	17%	CENTRO BOGOTA Y CUNDINAMARCA	34.035	1.591	398	23%	CENTRO BOYACA	12.291	574	144	8%	CENTRO ORIENTE	12.470	583	146	9%	CENTRO SUR	17.707	828	207	12%	OCCIDENTE	15.692	733	183	11%	SUR	17.481	817	204	12%	<b>Total general</b>	<b>145.819</b>	<b>6.815</b>	<b>1.704</b>	<b>100%</b>	TOTAL DOCENTES X ZONA	T/E	META 2023 -2027 (35%)		% X ZONA	TOTAL ESTAMENTOS				1.76% X TRIMESTRE			JCM	551	10	2	11%	ZAO	279	5	1	6%	ZCAR	562	10	2	12%	ZCBC	999	18	4	21%	ZCBOY	342	6	2	7%	ZCORI	252	4	1	5%	ZCSUR	630	11	3	13%	ZOCC	479	8	2	10%	ZSUR	698	12	3	15%	<b>Total general</b>	<b>4.792</b>	<b>84</b>	<b>21</b>	<b>100%</b>	TOTAL EGRESADOS X ZONA	T/E	META 2023 -2027 (35%)		% X ZONA	TOTAL ESTAMENTOS				3.9% X TRIMESTRE			AMAZONAS Y ORINOQUIA	6.805	267	67	6%	CARIBE	18.349	720	180	15%	CENTRO BOGOTA Y CUNDINAMARCA	32.730	1.284	321	27%	CENTRO BOYACA	9.627	378	94	8%	CENTRO ORIENTE	8.315	326	82	7%	CENTRO SUR	17.211	675	169	14%	OCCIDENTE	14.597	573	143	12%	SUR	14.743	578	145	12%	<b>Total general</b>	<b>122.377</b>	<b>4.800</b>	<b>1.200</b>	<b>100%</b>
TOTAL ESTUDIANTES X ZONA	T/E			META 2023 -2027 (35%)			% X ZONA																																																																																																																																																																										
		TOTAL ESTAMENTOS																																																																																																																																																																															
		4.67% X TRIMESTRE																																																																																																																																																																															
AMAZONAS Y ORINOQUIA	10.755	503	126	7%																																																																																																																																																																													
CARIBE	25.388	1.187	297	17%																																																																																																																																																																													
CENTRO BOGOTA Y CUNDINAMARCA	34.035	1.591	398	23%																																																																																																																																																																													
CENTRO BOYACA	12.291	574	144	8%																																																																																																																																																																													
CENTRO ORIENTE	12.470	583	146	9%																																																																																																																																																																													
CENTRO SUR	17.707	828	207	12%																																																																																																																																																																													
OCCIDENTE	15.692	733	183	11%																																																																																																																																																																													
SUR	17.481	817	204	12%																																																																																																																																																																													
<b>Total general</b>	<b>145.819</b>	<b>6.815</b>	<b>1.704</b>	<b>100%</b>																																																																																																																																																																													
TOTAL DOCENTES X ZONA	T/E	META 2023 -2027 (35%)		% X ZONA																																																																																																																																																																													
		TOTAL ESTAMENTOS																																																																																																																																																																															
		1.76% X TRIMESTRE																																																																																																																																																																															
JCM	551	10	2	11%																																																																																																																																																																													
ZAO	279	5	1	6%																																																																																																																																																																													
ZCAR	562	10	2	12%																																																																																																																																																																													
ZCBC	999	18	4	21%																																																																																																																																																																													
ZCBOY	342	6	2	7%																																																																																																																																																																													
ZCORI	252	4	1	5%																																																																																																																																																																													
ZCSUR	630	11	3	13%																																																																																																																																																																													
ZOCC	479	8	2	10%																																																																																																																																																																													
ZSUR	698	12	3	15%																																																																																																																																																																													
<b>Total general</b>	<b>4.792</b>	<b>84</b>	<b>21</b>	<b>100%</b>																																																																																																																																																																													
TOTAL EGRESADOS X ZONA	T/E	META 2023 -2027 (35%)		% X ZONA																																																																																																																																																																													
		TOTAL ESTAMENTOS																																																																																																																																																																															
		3.9% X TRIMESTRE																																																																																																																																																																															
AMAZONAS Y ORINOQUIA	6.805	267	67	6%																																																																																																																																																																													
CARIBE	18.349	720	180	15%																																																																																																																																																																													
CENTRO BOGOTA Y CUNDINAMARCA	32.730	1.284	321	27%																																																																																																																																																																													
CENTRO BOYACA	9.627	378	94	8%																																																																																																																																																																													
CENTRO ORIENTE	8.315	326	82	7%																																																																																																																																																																													
CENTRO SUR	17.211	675	169	14%																																																																																																																																																																													
OCCIDENTE	14.597	573	143	12%																																																																																																																																																																													
SUR	14.743	578	145	12%																																																																																																																																																																													
<b>Total general</b>	<b>122.377</b>	<b>4.800</b>	<b>1.200</b>	<b>100%</b>																																																																																																																																																																													

Nota: Resultados de la asistencia y evaluación a los diferentes eventos de la cultura de la Innovación y el Emprendimiento. VIEM-diciembre 2022-2

<https://drive.google.com/drive/u/1/folders/10T17mJlWHeN9ZGP-dlcFwE0mwhIFSQW8>

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrjoiMGVjZGUxN2MtNWYxOS00N2ZmLWEyYjQtNDc3ODEyOTQ2ZTIwIiwidCI6ImZiMUA1NDdhLTI0YmItNGU0Zi05ZDYxLWZmZmNhNWViOWRmMyIsImMiOiJ9>

## 2.1. Grado en que se han cumplido los objetivos de la calidad

La Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento VIEM, le aporta en primera medida a la Política del Sistema Integrado de Gestión desde el marco de la autonomía universitaria y en el cumplimiento de su misión, en coherencia con los criterios de actuación, específicamente a la Sistemática, actuación en multicontextos, reticularidad, competitividad y, proyectos, con base a su estructura organizacional, su

direccionamiento estratégico y operativo, dando alcance a su modelo académico pedagógico y a sus responsabilidades sustantivas.

Es así, como el sistema de gestión de la Innovación y el Emprendimiento, fomenta la cultura de la innovación y el emprendimiento, con la implementación de programas, servicios, actividades, convocatorias, convenios y proyectos en CTel, que dan cuenta de la operación y puesta en marcha los dispositivos de emprendimiento declarados mediante el acuerdo 039 de 2019 bajo la denominación de unidades de emprendimiento (incubadora, aceleradora y consultoría virtual empresarial y de emprendimiento); al igual que los dispositivos de innovación (Centros de Innovación y Productividad -CIP y /o Centros de Desarrollo Tecnológico- CDT)-. Con resultados de impacto orientados, a la transformación de territorios. Estos dispositivos están integrados en el Centro Intersistémico Nacional de innovación y emprendimiento.

Es así, como-la VIEM ha venido aportando al trabajo colaborativo y de mejora continua de sistemas, redes, unidades y actores, de la UNAD, y así darle alcance no sólo a la responsabilidad sustantiva de innovación, sino que, mediante un trabajo articulado con investigación, desarrollo regional, inclusión, internacionalización y formación, contribuye a la acreditación institucional y a largo plazo la reacreditación por un periodo de tiempo mayor a la inicial.

Por otro lado, desde el proceso de gestión de la Innovación, se aportó al siguiente objetivo del sistema de gestión de la calidad “Afianzar en la institución su capacidad de innovación y emprendimiento de vanguardia a partir de la búsqueda constante de oportunidades en los diferentes escenarios del orden regional, nacional y global, que permita el fortalecimiento de las cadenas de valor y la mejora continua en los territorios, desarrollando una inteligencia innovadora y competitiva, a través de la formulación y desarrollo de múltiples proyectos, mediante alianzas y patrocinadores que faciliten el acceso a diferentes fuentes de financiamiento, fomentando así y de manera transversal, una cultura por la innovación y el emprendimiento organizacional, obteniendo productos y resultados que posicionen la imagen de la Universidad, aprovechando las transformaciones digitales que potencien su productividad, competitividad y liderazgo transformador”<sup>4</sup>, mediante la operación del plan operativo dinamizados por los líderes de innovación y emprendimiento zonales, así como los líderes nacionales VIEM.

## 2.2. Desempeño y conformidad de las salidas de proceso

1. El proceso de gestión de innovación y emprendimiento C-15 tiene las siguientes salidas:
  - Proyectos I+D+i+E
  - Registros de derechos de autor
  - Registro de patente
  - Consultoría en emprendimiento e innovación

<sup>4</sup> Manual del Sistema Integrado de Gestión. Consulta Julio 2022.  
<https://sig.unad.edu.co/documentos/sgc/manuales/M-1.pdf?v19>

En ese orden de ideas, en lo correspondiente a la salida de proyectos de Investigación, desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento, la VIEM participó en la convocatoria interna realizada por el Sistema de Gestión de Investigación SIGI, con los siguientes resultados:

Tabla 3. Proyectos I+E+i

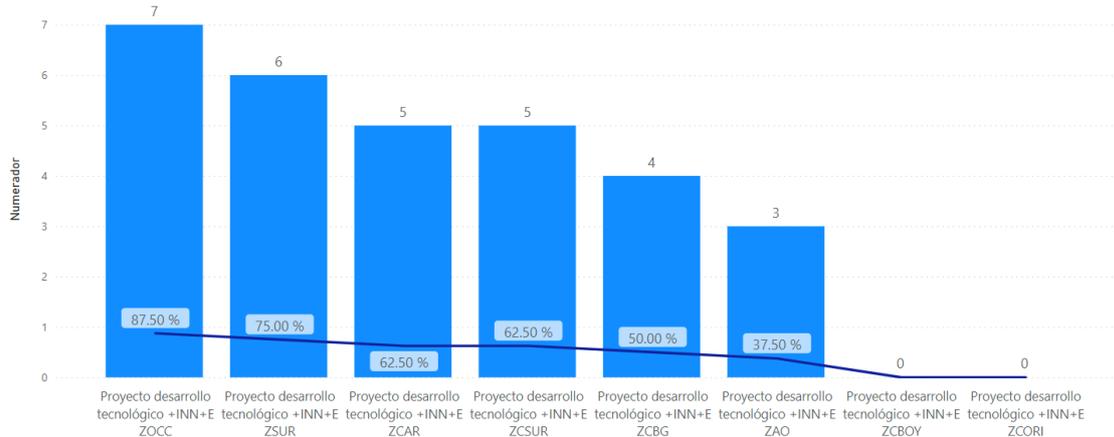
TITULO DEL PROYECTO	ESCUELA	TIPOLOGIA	MONTO APROBADO PESOS
Herramienta Tecnológica Virtualizada Para Brindar Consultoría Al Tejido Empresarial En Términos Contables En La Universidad Nacional Abierta Y A Distancia (Unad)	ECACEN	Investigación Innovación	\$ 6.000.000,00
Avances Y Retos De La Apicultura En El Departamento Del Guaviare	ECACEN	Investigación	
Fortalecimiento De Los Procesos De Autogestión De La Comunidad Para La Ampliación Y Mejora De La Oferta De Turismo Comunitario De Naturaleza Con Enfoque Territorial Como Alternativa De Desarrollo En El Municipio De Lejanías Meta	ECSAH - ECACEN	Investigación	
Desarrollo De Marca Distintiva Como Innovación Comercial De Productos Cosméticos	ECBTI	Investigación Innovación	\$ 6.000.000,00
Diagnóstico Situacional De La Juventud Del Municipio De Zipaquirá	ECSAH	Investigación	\$ 6.000.000,00
Paz Ambiental Desde Una Perspectiva Latinoamericana	ECJP	Investigación	\$ 6.000.000,00
El Deporte Como Herramienta De Transformación Social. Hacia Una Construcción Conceptual Y Práctica.	ECSAH	Investigación	\$ 4.300.000,00
Caracterización De Las Contribuciones Académico-Investigativas Para La Reducción De Desigualdades Y La Promoción De Comunidades Sostenibles: Grupo Ameci 15 Años	ECEDU	Investigación	\$ 6.000.000,00

Nota: Resultados de proyectos de las convocatorias del sistema de gestión de la investigación E innovación. Plataforma SIGIIP. 2022-2.

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiZjZmMDEyYTA3Zi00NGU1LWFIMDgtOTRkOGQ1MWEwM2U5IiwidCI6I6ImZjMDA1NDdhLTI0YmItNGU0Zi05ZDYxLTczZmNhNWVlOWRmMyIsImMiOiR9>

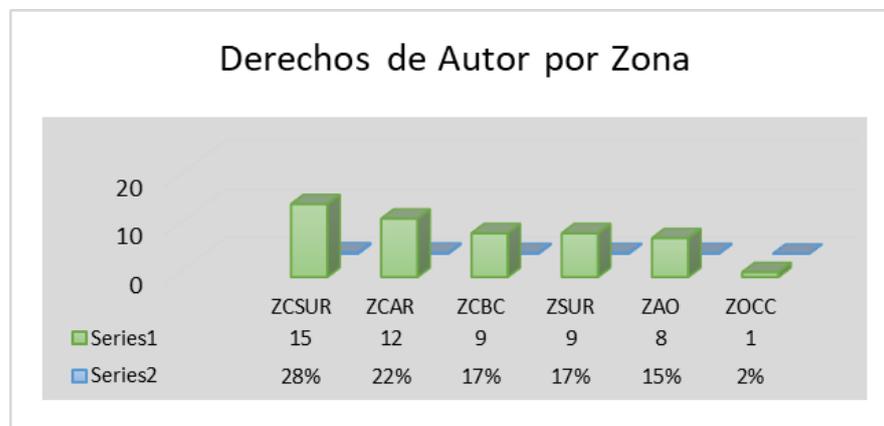
En el gráfico 1., se muestra lo correspondiente al escenario de consultorías y/o asesorías en innovación y emprendimiento se realizaron las siguientes acciones:

Gráfico 1. Resultados asesorías por zona



Como resultado de la implementación de la Política de Transferencia Tecnológica y Transformación del Conocimiento y sus Estrategias derivadas para la Negociación y Comercialización derivadas, La VEIM, realizó la primera convocatoria nacional denominada “registraton” y de acuerdo con los resultados de investigación y desarrollo tecnológico, permito el registro de derechos de autor como: Patente de invención, patente modelo de utilidad, registro obtentor y registro de marca, donde cada una de las zonas acompañó y recibió a lo largo de la vigencia solicitudes de trámite de registro de derechos de autor, a continuación, el gráfico 8 describe los resultados:

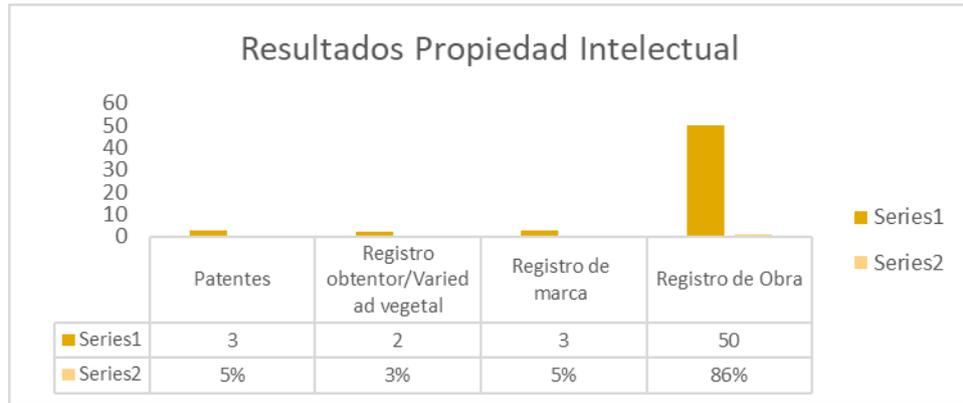
Gráfico 2. Resultados globales solicitudes de Derechos de Autor



**Nota:** El gráfico describe los resultados por zona en lo correspondiente a registros de derechos de autor VIEM -2022

De igual manera, el gráfico (3) describe la gestión realizada para la protección de activos intangibles desde la modalidad de propiedad industrial, en total se encuentran en trámite dos patentes de invención y una patente de modelo de utilidad, así mismo, se dispone en la actualidad de dos registros obtentor y dos registros de marca con titularidad de la UNAD.

Gráfico 3. Resultados de propiedad industrial, registros de activos intangibles.



**Fuente:** Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento -VIEM- SIGMA -2022

Nota: El gráfico describe los resultados por tipología de registros de propiedad industrial gestionados desde la UNAD.

### 2.3 No conformidades

Como resultado de la auditoría interna desarrollada en el mes de julio de 2022, el cual dentro de del numeral 12. Hallazgos de auditoría, el auditor, no encontró ninguna inconformidad o hallazgos, como se evidencia a continuación en el enlace compartido.

Informe auditoría interna:

[https://informacion.unad.edu.co/images/control\\_interno/2022/INFORME\\_INNOVAC\\_Y\\_EMPRENDIM.pdf](https://informacion.unad.edu.co/images/control_interno/2022/INFORME_INNOVAC_Y_EMPRENDIM.pdf)

Plan de Mejora:

Para el proceso C-15, no se dejó plan de mejora, como se evidencia en el siguiente enlace:

<https://informacion.unad.edu.co/index.php/auditorias-internas/planes-de-mejoramiento-auditorias-internas>

### 2.4. Resultado de seguimiento y medición

Actualmente el proceso de gestión de Innovación y Emprendimiento C-15 cuenta con indicadores, los cuales estos los resultados a la fecha se pueden evidenciar en el siguiente tablero de control:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMGVjZGUxN2MtNWYxOS00N2ZmLWEzYjQtNDc3ODEyOTQ2ZTIwIiwidCI6ImZjMDA1NDdhLTl0YmItNGU0Zi05ZDYxLTczZmNhNWViOWRmMyIsImMiOiR9>

Dentro de los indicadores y según el resultado, se tiene planeado, hacer cambios y adicionar nuevos indicadores, para lograr un mayor alcance tanto de innovación y emprendimiento, como de sus dispositivos, estrategias, programas, proyectos y servicios, que satisfagan las necesidades, expectativas e impacto en las regiones.

A continuación, se relaciona el enlace, como evidencia del plan de mejora adelantado, con el fin de incrementar los proyectos de I+E, los estamentos participantes en los

eventos del programa de cultura de I+E y convocatorias de mecanismo de propiedad intelectual derechos de autor).

[https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1H8P\\_QzosD4TbW5NIs\\_6E\\_DNuvUdSJmC](https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1H8P_QzosD4TbW5NIs_6E_DNuvUdSJmC)

## 2.5. Resultados de las auditorías

Como resultado de la auditoría interna realizada en el mes de julio de 2022, el auditor evidenció para el proceso C-15, los siguientes aspectos detallados en el numeral 13. Aspectos importantes para considerar, de los cuales en el numeral 13.1- se menciona los aspectos positivos o fortalezas, en el numeral 13.2- Oportunidades de mejora /observaciones, en el numeral 13.3- Recomendaciones y numeral 13.4- Aspectos a considerar en el ejercicio auditor posterior. En ese sentido, a continuación, se describen los siguientes aspectos:

- Cada Líder conoce y apropia el sistema de gestión de calidad y existe una fortaleza del manejo de cada uno de los recursos.
- La evaluación realizada, permite inferir que hay un avance importante, en el sistema de calidad de la Vicerrectoría VIEM, respecto a la verificación de la auditoría interna del 2021, se nota una gran evolución y compromiso.
- Cada uno de los líderes están muy comprometidos con la labor misional que realizan y se han preparado lo suficiente en el ejercicio de sus responsabilidades.
- Existe un liderazgo asertivo por parte del Vicerrector, el cual imparte y conoce la misión y visión de la unidad misional, con lo que se garantiza, proyección y ejecución de las metas propuestas.
- A pesar de ser un grupo pequeño en número de funcionarios, han podido solventar las responsabilidades del compromiso institucional.
- Se tiene una apropiación del sistema de calidad y por ende se trabaja en la mejora continua.

En el numeral 13.2. Oportunidades de mejora/observaciones

- Se recomienda generar más procedimientos, que den cuenta de la todas las actividades que realiza la Vicerrectoría. Se recomienda generar indicadores asociados a los procedimientos nuevos en donde puedan establecerse mediciones de diferentes tipos en los procesos.

En este aspecto, la VIEM a través del sistema de gestión de la Innovación- SIGIN, en trabajo colaborativo y en articulación con el sistema de gestión de la investigación SIGI, se viene adelantando la actualización de varios procedimientos que están dentro del proceso C11, como es el caso del procedimiento P-11-1 – el cual su nueva denominación es: Convocatorias de proyecto de investigación, innovación y emprendimiento, cuya versión es 3-13-03-2023.

<https://sig.unad.edu.co/documentos/sgc/procedimientos/P-11-1.pdf>

### En el numeral 13.3. Recomendaciones

- Seguir con la mejora continua, en el sistema de gestión de la calidad, en beneficio de los procesos de la Vicerrectoría.

En estos aspectos la VIEM, está adelantando junto con el sistema de gestión de la investigación y la gerencia de calidad, un plan de gestión del cambio, que permite ampliar los procedimientos, simplifica procesos y articula la Inter sistematicidad de dos procesos el C11 y C15, como integración y respuesta a solicitud tanto internas como externas.

<https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1tpebaYRt0aCEXzfPfussIm-3IDA32Pg>

### Resultados Auditoría Externa

La auditoría externa se llevó a cabo del 21 de octubre al 2 de noviembre del 2022, con un resultado favorable para el proceso C-15: Gestión de la Innovación y Emprendimiento, los cuales se relaciona lo consignado en el informe del ente auditor externo SGS en el siguiente enlace, específicamente hoja 15 y 16, lo referente al proceso C-15-Gestión de la Innovación y Emprendimiento.

Enlace consulta informe integral de auditoría externa:

[https://informacion.unad.edu.co/images/2023/Auditoria\\_Externa\\_seguimiento\\_ISO\\_9001.pdf](https://informacion.unad.edu.co/images/2023/Auditoria_Externa_seguimiento_ISO_9001.pdf)

Los resultados más específicos son los siguientes:

- Se evidencia la caracterización del proceso C-15 Versión 0-07-10-2020.
- Entradas del proceso: Iniciativa y necesidades de innovación y emprendimiento.
- Resultados I+D+i+E de grupos de investigación Información de planes de desarrollo nacional y Metas del plan de desarrollo anual.
- Convocatorias externas en innovación o emprendimiento.
- Seguimiento y avances a los riesgos determinados.
- Se evidencio la matriz de comunicaciones.

Enlace plan de Mejora

[https://informacion.unad.edu.co/images/2023/Plan\\_Mejoram\\_CGR\\_corte\\_a\\_Diciembre\\_2022.pdf](https://informacion.unad.edu.co/images/2023/Plan_Mejoram_CGR_corte_a_Diciembre_2022.pdf)

## 2.6. Adecuación de los recursos

La Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento a la fecha cuenta con un equipo de profesionales a nivel nacional y zonal para dar respuesta a las metas del plan operativo de la VIEM Nacional y zonal. No obstante, para el periodo 2 del 2022, no contó con Líder Nacional de Innovación y Emprendimiento, Líder Zona Centro Oriente y Líder Zona Centro Boyacá, no obstante, el equipo nacional junto al liderazgo del Vicerrector de la VIEM dio alcance al logro de metas y solicitudes establecidas en el plan operativo para el 2022.

Por otra parte, en lo correspondiente a recursos técnicos y financieros, la vicerrectoría mediante alianzas interinstitucionales, la articulación intersistémica y el presupuesto determinado en el plan de desarrollo 2019-2023, logró dar cumplimiento a las metas y actividades proyectadas para la vigencia 2022-2.

## 2.7. Eficacia de las acciones tomadas para abordar los riesgos y las oportunidades

Se establecieron y documentaron los riesgos asociados al proceso C-15, que dieron paso a acciones desde lo nacional y zonal, con el fin de mitigarlos y evitar la materialización de estos. Los riesgos asociados como fueron:

- ✓ Nula vinculación de actores del metasistema UNAD a proyectos de desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento promovidos desde convocatorias internas y externas a partir de las metas definidas a nivel nacional.

Usuario	Seguimiento	Archivos	Retro-Alimentación	Eliminar
Cédula: 39755994 Nombres: Luz Miryam Apellidos: Moreno Rodríguez Correo: luzm.moreno@unad.edu.co Institucional: luzm.moreno@unad.edu.co Número Extensión: 1601 Sede: Sede Nacional Cead Jose Celestino Mutis (JCM) Unidad: Vicerrectoría Académica y de Investigación (VIACI) Equipo Funcional: Vicerrectoría Académica y de Investigación (VIACI)	<p><b>Descripción:</b> Se suben avances sobre los proyectos de I+D+i+E, a los diferentes partes interesadas, agenda de eventos.</p> <p><b>Indicador:</b> Proyectos ejecutados / proyectos proyectados <b>Valor del Indicador:</b> 8 / 7 <b>92.514970059888%</b></p> <p><b>Fecha de Inicio:</b> 2022-07-23 0:00:00 <b>Fecha de Fin:</b> 2022-07-23 23:59:59 <b>Procentaje de Avance:</b> 80% <b>Estado:</b> Aceptado</p> <p><b>Actualizar Seguimiento</b></p>			
Cédula: 39755994 Nombres: Luz Miryam Apellidos: Moreno Rodríguez Correo: luzm.moreno@unad.edu.co Institucional: luzm.moreno@unad.edu.co Número Extensión: 1601 Sede: Sede Nacional Cead Jose Celestino Mutis (JCM) Unidad: Vicerrectoría Académica y de Investigación (VIACI) Equipo Funcional: Vicerrectoría Académica y de Investigación (VIACI)	<p><b>Descripción:</b> Detalle de los proyectos ejecutados a la fecha donde se involucran las partes interesadas.</p> <p><b>Indicador:</b> Proyectos ejecutados / proyectos proyectados <b>Valor del Indicador:</b> 8 / 7 <b>92.514970059888%</b></p> <p><b>Fecha:</b> 2022-07-23 12:31:35 <b>Descripción:</b> Evidencia Riesgo <b>Fecha de Inicio:</b> 2022-07-23 0:00:00 <b>Fecha de Fin:</b> 2022-07-23 23:59:59 <b>Procentaje de Avance:</b> 100% <b>Estado:</b> Aceptado</p> <p><b>Actualizar Seguimiento</b></p>	<p><b>Fecha:</b> 2022-07-23 12:55:12 <b>Descripción:</b> Evidencia Riesgo 4178-VIEM 62dc36001e165.pdf</p>		

Nota: Resultados avances y seguimiento a los riesgos. Mapa de riesgos 2.0 UNAD

1. Nula participación de los actores del metasistema UNAD en programas de innovación abierta y cerrada teniendo como referente las metas definidas a nivel nacional.

Usuario	Seguimiento	Archivos	Retro-Alimentación	Eliminar
Cédula: 39755994 Nombres: Luz Miryam Apellidos: Moreno Rodríguez Correo: luzm.moreno@unad.edu.co Institucional: luzm.moreno@unad.edu.co Número Extensión: 1601 Sede: Sede Nacional Cead Jose Celestino Mutis (JCM) Unidad: Vicerrectoría Académica y de Investigación (VIACI) Equipo Funcional: Vicerrectoría Académica y de Investigación (VIACI)	<p><b>Descripción:</b> Se detalla avances del riesgo donde se evidencia una participación activa de los actores del metasistema Unadista en actividades de innovación abierta y cerrada y de emprendimiento.</p> <p><b>Indicador:</b> Numero de participantes / Número de participantes proyectados <b>Valor del Indicador:</b> 3090 / 3340 <b>92.514970059888%</b></p> <p><b>Fecha de Inicio:</b> 2022-07-23 0:00:00 <b>Fecha de Fin:</b> 2022-07-23 23:59:59 <b>Procentaje de Avance:</b> 100% <b>Estado:</b> Aceptado</p> <p><b>Actualizar Seguimiento</b></p>	<p><b>Fecha:</b> 2022-07-23 12:55:12 <b>Descripción:</b> Evidencia Riesgo 4178-VIEM 62dc36001e165.pdf</p>		

Nota: Resultados avances y seguimiento a los riesgos. Mapa de riesgos 2.0 UNAD.

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrljoiMGVjZGUxN2MtNWYxOS00N2ZmLWEzYjQtNDc3ODEyOTQ2ZTIwIiwidCI6ImZjMDA1NDdhLTl0YmItNGU0Zi05ZDYxLTczZmNhNWViOWRmMyIsImMiOiR9>

Se establecieron y documentaron los riesgos asociados al proceso C-15, que dieron paso a acciones desde lo nacional y zonal, con el fin de mitigarlos y evitar la materialización de estos. Adicional, se viene adelantado como plan de mejora, la actualización, cierre y generación de nuevos riesgos asociados al proceso C-15, y de acuerdo con el plan de gestión del cambio, es una de las acciones a llevar a cabo desde la integración del C-11 y C-15.

Enlace plan de gestión del cambio:

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1Fcvdv1JLpZ0f4jCfVY1PZh9GqwIqIR-x/edit#gid=2072327609>

Enlace riesgos proyectados a partir del 2023:

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1X3ioYizW2yR5djwwKigQxALmCyso8zjd/edit#gid=1892602689>

## 2.8. Oportunidades de Mejora

- El proceso C-15, viene avanzando en la construcción de procedimientos asociados a las salidas definidas en este. En ese sentido, se hace necesario priorizar dicha acción, así como la socialización a diferentes actores de la comunidad académica.
- Actualmente el proceso C-15 viene fortaleciendo sus procedimientos asociados, con el objeto de responder a las salidas proyectadas y dando respuesta a las oportunidades institucionales internas y externas. En ese sentido, el procedimiento de Gestión de Patentes P-15-1 fue anulado, al igual que los formatos: Formato solicitud de registro de patentes F-15-1-1; formato acta de compromiso F-15-1-2 y, formato acuerdo de confidencialidad F-15-1-3, se encuentra en construcción un procedimiento más integral, que desarrollo la propiedad industrial, donde se encontrará el procedimiento de patentes.
- Por otro lado, se viene trabajando en la actualización del proceso C15, al igual que del procedimiento P-15-2- derechos de autor, como en las diferentes matrices, instructivos, indicadores, riesgos y formatos con el objeto de analizar cambios y ajustes es caso de ser pertinente.
- Otro aspecto por mencionar es la articulación con el proceso P-11: Gestión de la Investigación, con el fin de actualizar e integrar los procedimientos P-11-1-Convocatorias de investigación, P-11-2: Ciclo de vida de de proyectos de investigación, P-11-5-Semilleros de investigación, esto con el fin de incluir la innovación y el emprendimiento.

- De acuerdo con el progreso de los avances para cada trimestre establecido del plan operativo de la VIEM, se estableció un plan de mejora es aspectos como: Herramienta integral para la sistematización, seguimiento, avance, control y entrega de informes de manera eficiente y oportuna, tanto interna como externamente, y de esta manera, hacer los ajustes necesarios de manera preventiva, que conlleve a obtener los resultados e impactos a nivel nacional, regional y local, llevando oportunidades de Innovación, Emprendimiento, desarrollo tecnológico y de nuevo conocimiento a las diferente actores involucrados y comunidades .
- En cuanto a la sistematización de la asistencia de los estamentos, y a la evaluación de satisfacción de los diferentes eventos, programas, proyectos, servicios y actividades, se realizó ajuste al formato y a la forma de realizar los análisis, que conllevaron a las acciones del plan de mejora.
- Actualizar los riesgos establecidos en el mapa de riesgos, conforme las observaciones de las auditorías, necesidades del proceso y ruta de maduración de la VIEM.
- Participar en el Proceso de Autoevaluación Institucional, conforme lo establecido en la normatividad del Ministerio de Educación Nacional y al interior de la UNAD, con el fin de aportar al proceso de Reacreditación Institucional, al igual que para acreditación y reacreditación de programas y registro y renovación de registros calificados de los diferentes programas, desde la Responsabilidad Sustantiva de Innovación en articulación con investigación.