



Informe de Gestión del Proceso IGP 2022 - I

Relaciones Intersistémicas e Internacionales Proceso C-10

Julio de 2022













*Aplica para las sedes José Celestino Mutis y José Acevedo y Gómez



OBJETIVO DEL PROCESO:

Definir la ruta y los estándares para el relacionamiento interinstitucional del orden nacional e internacional, aportando a la visibilidad, posicionamiento y afianzamiento de las condiciones e impacto de los programas, proyectos y servicios ofrecidos por la UNAD.

Teniendo en cuenta el objetivo referenciado y desde la visión general del proceso, se documentan los siguientes aspectos:

1. INFORMACIÓN GENERAL DE LA GESTIÓN DEL PROCESO

1.1 SISTEMA UNAD GLOBAL

1.1.1 RED MUNDIAL UNAD

Desde la Red Mundial UNAD se han gestado importantes avances en los proyectos y estrategias que soportan esta responsabilidad sustantiva, permitiendo la proyección del sello de calidad Unadista y explorando nuevos escenarios mediante la implementación del modelo pedagógico institucional.

Así pues, para potenciar la obtención de resultados y en aras de generar impactos pertinentes a nivel local, nacional e internacional, se acompaña la formulación, se gestiona y se apoya la ejecución de proyectos para financiamiento, a través de convocatoria externa. Estos son algunos de los resultados a ese respecto:

- 1. Se da la ejecución del proyecto "establecimiento y capacitación para el manejo de Sistemas Silvopastoriles Multiestratos (SSPM), soportados en la especie nativa alnus acuminata como estrategia de ganadería sostenible en municipios fronterizos Colombo Ecuatorianos" con una financiación de \$339.765.000 COP
- 2. Se logró la adjudicación de fondos para la ejecución del proyecto BPIN 2021000100302 por valor de \$2.191.381.996 COP, de los cuales \$1.792.000.000 son recursos del Sistema General de regalías Asignación para la ciencia, tecnología e innovación. Nombre del proyecto: Convocatorias Generación de valor agregado y adopción tecnológica para la transformación de los residuos del cultivo de plátano (musa paradisiaca) en municipios del departamento del Tolima
- 3. Se logró también la aprobación de recursos del ICETEX en el marco del programa Expertos Internacionales, en el primer trimestre para dos movilidades salientes y en el segundo para dos movilidades salientes y una entrante. Lo anterior, para la financiación de gastos de tiquetes y transporte para las personas postuladas.















Además de las postulaciones realizadas en el marco del programa de expertos internacionales del ICETEX, con apoyo de la VINTER se han acompañado la presentación de propuestas a actores estratégicos internacionales como el Consulado de Colombia en Madrid, EL Bureau for humanitarian assistance, la ARIC, Tech Coalition, USAID, así como la postulación de la cátedra UNESCO-UNAD que propone generar un programa de actividades en formación de posgrado, formación a corto plazo, formación para actores sociales, emprendedores y actores públicos, investigación, transferencia y apropiación social del conocimiento.

En el contexto de la implementación y construcción de las bases de este proyecto, se avanzó en la construcción del esquema para la realización del Encuentro Internacional Asia - Colombia: Perspectivas de Integración y Cooperación Internacional en Ciencia, Innovación, Emprendimiento y Revolución 5.0", el cual se llevará a cabo los días 2 y 3 de noviembre del presente año y recoge Los esfuerzos institucionales para el fortalecimiento regional del litoral pacífico colombiano, a través de la implementación de una oferta educativa inclusiva, con un impacto social relevante en el desarrollo local, así mismo, por medio de la ejecución de proyectos de desarrollo regional en diferentes ámbitos de acción: social, ambiental, educacional, de institucionalidad, entre otros. Este evento da continuidad al proyecto de la UNAD en Asia, tras la realización del evento "Encuentro Internacional de Políticas Públicas de Educación Superior en Países del Asia Pacífico: China, Corea del Sur y Japón", que contó con la participación de 4 países y 6 misiones diplomáticas binacionales; las embajadas de China, Japón y Corea del Sur en Colombia, y sus representaciones diplomáticas. Gracias a este evento se estableció el relacionamiento inicial con la región asiática, en donde se gestaron oportunidades para crear nuevas alianzas, se generaron reflexiones para el entendimiento mutuo de los sistemas educativos regionales, las oportunidades de cooperación, así como las oportunidades de mejoramiento.

Para 2022, el encuentro internacional tendrá como objetivo traducir estos resultados en oportunidades de proyectos vinculados a las responsabilidades sustantivas y la labor social de la UNAD, así como promover y generar espacios para la promoción de la interacción académica internacional, eventos de interés para la comunidad académica, movilidades en todos los estamentos, proyectos, investigación, entre otras actividades.

Por otro lado, tras la aprobación del Consejo Superior Universitario, mediante el Acuerdo 052 del 15 de diciembre de 2021, de la apertura de la seccional UNAD en Madrid, España se ha avanzado en el proceso de constitución y legalización de la seccional, se han definido los estatutos, se han fortalecido los escenarios de interacción y relacionamiento con la embajada y el consulado colombiano en Madrid, como puerta de entrada al continente europeo.

Así mismo, se han definido alianzas de alto nivel con instituciones educativas españolas de alto reconocimiento e impacto como la Fundación José Ortega y Gasset-Gregorio Marañón, la Universidad Rey Juan Carlos y se proyecta, mediante el relacionamiento adelantado a la fecha, el establecimiento de alianzas con la Universidad de Vigo, la Universidad de Córdoba, la Universidad a Distancia de Madrid y el Centro Superior de Formación Europa Sur (Cesur). Estas alianzas















potenciarán la oferta Unadista en el continente europeo y brindará nuevas oportunidades a la comunidad Unadista actual y futura, permitiendo la consolidación de una oferta pertinente para connacionales y extranjeros que encuentren en el sello Unadista una garantía de calidad en sus procesos formativos.

Por último, en cuanto al proyecto Unadista en Europa, es importante precisar que, coherente con los principios que orientan el funcionamiento metasistémico de nuestra institución, no solo trabaja en la oferta de programas de grado o posgrado, sino que, vincula a sus demás sistemas en la oferta que se realiza en esta seccional. De esta manera, se avanza de manera simultánea en el análisis y revisión de propuestas de doble titulación y titulación conjunta y el estudio para el desarrollo de pasantías, diplomados o estancias como opción de grado para el sistema de educación superior; desde la VIDER, la oferta de bachillerato UNAD desde el SINEP, la articulación estratégica con campo UNAD y la definición de programas académico/culturales con líderes y lideresas. Así mismo, se trabaja en el desarrollo de contenidos para ser ofertados desde el SUA, articulado a la VIMEP, y en el análisis de compatibilidad para la oferta de programas de formación para el trabajo con énfasis en innovación y tecnología de manera articulada con el ITP y la VIEM.

1.1.2. COMUNIDAD UNADISTA INTERNACIONAL

La UNAD a través de este proyecto del Plan de Desarrollo, establece la interacción permanente de los miembros de la comunidad (estudiantes, docentes, egresados y administrativos) en entornos virtuales o físicos del orden nacional e internacional.

Para el primer semestre de 2022 **se alcanzó un total de 11.794** interacciones académicas de docentes, estudiantes, expertos y administrativos. Se dinamizaron diversas modalidades de movilidad de alcance nacional e internacional, para estudiantes y docentes, tales como la participación en escenarios académicos de gran envergadura celebrados dentro y fuera de la Institución, movilidades por investigación, participación de docentes en eventos disciplinares y otros que se han desarrollado en el marco de alianzas bilaterales y a través de redes de movilidad, permitiendo una amplia participación de las Escuelas Académicas de la UNAD.

Del total de interacciones académicas entrantes y salientes registradas, 518 fueron a nivel internacional y 11.276 a nivel nacional. Se contó con un total de 3.953 interacciones académicas de docentes, de las cuales, 132 fueron a nivel internacional y 3.821 a nivel nacional. Asimismo, se realizaron 7.834 interacciones académicas de estudiantes, de las cuales 379 fueron a nivel internacional y 7.455 a nivel nacional.

Se presenta los resultados por Escuela Académica:















ECACEN	ЕСАРМА	ECEDU	ECBTI	ECJP	ECSAH	ECISA	ADMINISTRATIVOS
3.836	1.325	584	4.160	485	1.295	102	7

Se registraron 7 movilidades de Administrativos y expertos internacionales: 5 administrativos salientes internacionales a Ecuador, Madrid, Estados Unidos y Argentina y 2 expertos entrantes internacionales provenientes de España.

Por otra parte, y de acuerdo con la información reportada por Registro y Control Académico correspondiente a los períodos 2022-1(16-01), 2022-1(16-02) y 2022-1(08-03), durante el primer semestre de 2022, se reportan 494 estudiantes connacionales en el exterior y extranjeros matriculados en la universidad. Del reporte se destaca, por un lado, que los 393 connacionales extranjeros matriculados provienen de Alemania, Argentina, Aruba, Australia, Austria, Bélgica, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, China, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Emiratos Árabes Unidos, España, Estados Unidos, México, Panamá y Venezuela principalmente. Por otro lado, sobre los 101 extranjeros matriculados se resalta que en su gran mayoría son del continente americano, siendo Venezuela el país de procedencia con más estudiantes matriculados.

1.1.3 CURRÍCULO INTERNACIONAL

A través de este proyecto la UNAD busca potenciar la formación integral del estudiante mediante la incorporación de estrategias de gestión y producción académica e investigativa, a partir de la adaptación de la estructura curricular de cada uno de los sistemas de formación ofertados por la Universidad bajo estándares de comparabilidad y compatibilidad internacional de créditos académicos, permitiendo la creación de programas de titulación conjunta y de doble programa, afianzando el posicionamiento y visibilidad del modelo pedagógico e-Learning de la UNAD en diversos países y continentes, con las mismas garantías de calidad y pertinencia de la oferta académica con que opera en Colombia.

a) Alianzas, Membresías y Redes Académicas

Se desarrollaron durante el primer semestre de 2022, en el marco de alianzas, membresías y redes académicas un total de 33 productos académicos derivados de la dinámica nacional e internacional, los cuales se representan en capítulos de libros resultado de proyectos de investigación, artículos científicos, artículos de investigación, memorias resultados de ponencias, coautorías y otros productos internacionales (foros, simposios). Se destacan entre otras: RCI Red Colombiana para la Internacionalización, Red Rtgirh, Silvo Paz, Red Ambiental de Universidades Sostenibles RAUS,















Comvezcol, ASCUN, Red de Fincas Silvopastoriles de Nariño, Convenio UNAD - Universidad de Lleida, Red de Directores de Programas de Ingeniería de Telecomunicaciones, ACOFI, Universidad Santo Tomás XII Congreso Internacional de Ciencias y Tecnologías, Iksad International Publishing House, [EDUNINE2022] Proceedings published in IEEEXplore, CCEE Reyes Católicos — UNAD, Red Communitas América Latina — UAEMEX, U. Atlántico - UTP - Filosofía: Filosofía en Red, Red Iberoamericana de Investigación en Conflictos Socioambientales y justicia de género, Red de Investigación en Gestión y Desarrollo Organizacional, Red Internacional de Formación y Educación en salud, Red Hipercolesterolemia Familia, entre otras.

Los resultados por escuelas académicas se detallan a continuación:

ECACEN	ECAPMA	ECEDU	ECBTI	ECJP	ECSAH	ECISA
5	6	1	9	1	8	3

Fuente: Escuelas- VINTER junio de 2022.

b) Créditos Académicos en Articulación con la Seccional Florida y en Alianza con Universidades Internacionales

En relación con la matrícula de créditos académicos en articulación con la seccional Florida y en alianza con universidades internacionales, desde la Vinter se han realizado diversas actividades de promoción de la oferta de articulación con la seccional Florida y atención a los requerimientos de los estudiantes. Esta oferta permite que estudiantes de los programas profesionales cursen créditos académicos en segunda lengua desde la oferta de cursos que se ofrecen en articulación. Igualmente, estos estudiantes pueden tomar como opción de grado, cursar créditos académicos de las Maestrías que ofrece la UNAD Colombia y la Seccional de la Florida.

Desde la Vinter y la Seccional de la Florida se viene desarrollando diversas estrategias encaminadas a la promoción de la oferta académica y el acompañamiento a los estudiantes interesados en la misma, lo anterior ha incrementado la matrícula de estos cursos de manera significativa. Para el primer semestre de 2022 se reporta una matrícula de 7.189 créditos académicos los cuales vincula todas las escuelas académicas de la Unad así:













*Aplica para las sedes José Celestino Mutis y



ECACEN	ECAPMA	ECEDU	ECISA	ECBTI	ECJP	ECSAH
1.086	438	2.292	1.449	1.086	94	744

Fuente: Escuelas- VINTER junio de 2022.

c) Participación de Docentes Extranjeros en Actividades Académicas de los Programas

Durante el primer semestre de 2022, se reporta la participación y vinculación como profesores internacionales de 113 profesores y expertos extranjeros. Los espacios académicos que acompaña este grupo de expertos permiten a nuestros estudiantes apropiar nuevos conocimientos, saberes y metodología que son impartidos por los docentes extranjeros en diversos espacios académicos. La participación de cada una de las escuela académicas en estos espacios, es la siguiente:

ECACEN	ECAPMA	ECEDU	ECISA	ECBTI	ЕСЈР	ECSAH
23	18	44	1	13	4	10

Fuente: Escuelas- VINTER junio de 2022

Se destaca la participación de México, Venezuela, Brasil, Perú, Ecuador, España, Argentina, Perú, Alemania, Cuba, Estados Unidos, Paraguay, Suiza, Costa Rica, Reino Unido, Panamá, China y Estados Unidos. Esta participación se realizó en el marco de congresos, simposios, conversatorios, eventos de investigación entre otros.

d) Oferta de programas en opción de doble titulación, titulación conjunta o reconocimiento de programas

Desde el ejercicio de articulación con la Seccional de la Florida y alianza con universidades internacionales, la Unad ha logrado en el primer semestre de 2022 contar con cuatro (4) programas en doble titulación. Mediante Acuerdo del Consejo Académico, se aprueba para la ECBTI, la propuesta de acuerdo por el cual se establece el plan de equivalencias del programa 201- Ingeniería de Sistemas de la UNAD y el programa de Bachelor of Science in Systems Engineering de UNAD Florida, con el fin de permitir a los egresados optar al título de Bachelor de UNAD Florida. Se















establecieron acuerdos de homologación en doble vía entre las maestrías de la ECEDU con las de UNAD Florida para que los estudiantes y egresados de dichos programas puedan obtener título de ambas maestrías y cuenten con títulos válidos en Colombia y en EE.UU. Maestría en Mediación Pedagógica en el aprendizaje del inglés, Maestría en Educación y Maestría en Educación Intercultural.

e) participación de docentes connacionales con formación Magíster y PhD en eventos académicos

vinculación durante el primer semestre de 2022, en las diferentes actividades académicas y de investigación de la Unad, de 24 connacionales participando en la construcción de nuevos programas académicos, como ponentes, coautorías, conferencias en diferentes cursos de los programas académicos y asesores de trabajos de grado.

A continuación, se muestra la participación de los connacionales por escuela académica:

ECACEN	ЕСАРМА	ECEDU	ECISA	ECBTI	ECJP	ECSAH
4	6	3	0	0	3	8

Fuente: Escuelas- VINTER junio de 2022

Los connacionales antes referenciados se ubican en países como México, España, Alemania, Perú, Brasil, Argentina y Uruguay.

Su formación y experiencia profesional permite a los programas de la Unad fortalecer las estrategias y resultados de aprendizaje, incorporación de nuevas tendencias globales en educación e investigación; elementos que son apropiados en los diferentes niveles de formación logrando con ello un currículo más globalizado y programas de calidad.

1.1.4 SECCIONAL UNAD FLORIDA

Reingeniería UNAD Florida: tuvo como objetivo fortalecer los ámbitos estructural, operativo y funcional de la seccional, se diseñaron estrategias que dieran cumplimiento al objetivo, dando como resultado tres matrices metas:















- 1. Matriz de metas en articulación: buscan dinamizar el flujo de actividades de soporte e intercambio, entre las unidades de UNAD Colombia y UNAD en la Florida para el potenciamiento de los procesos en eficacia y eficiencia.
- 2. Matriz de metas en gestión: Metas estratégicas en gestión como resultado de la comisión rectoral a Florida, orientadas a la apertura de nuevas oportunidades, servicios, productos, alianzas y convenios.
- 3. Currículo Internacional: plan de trabajo para el fortalecimiento de las capacidades y cualidades académicas desde los aspectos micro, macro y meso curricular, para generar condiciones que garanticen la implementación de currículos de calidad internacional y aplicable en multicontextos.

La UNAD Florida ha sufrido profundos cambios de la mano de la Vicerrectoría de Relaciones Intersistémicas e Internacionales con el apoyo de otras unidades y sistemas institucionales, académicos, tecnológicos, desde estrategias para el posicionamiento y visibilidad internacional y además apoyo a procesos administrativos e institucionales para llevar a cabo procedimientos internos y externos.

De esta manera, para la presente vigencia se ha logrado la actualización curricular de los programas ofertados por nuestra seccional en los Estados Unidos por parte de la VIACI y los equipos académicos de la ECACEN y la ECEDU. Este avance resulta significativo, toda vez que adecúa de manera pertinente la oferta de UNAD Florida a los requerimientos internacionales y respalda la gestión adelantada por el equipo de la seccional, que se fundamenta en el logro del auto sostenimiento financiero durante el primer semestre de 2022 y el cumplimiento proyectado en los indicadores de matrícula y articulación.

1.2 RED DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

Para el presente periodo de análisis, se tiene en cuenta la gestión, revisión y análisis que se adelanta desde la Mesa Técnica Dinamizadora de Convenios y desde el Sistema de Evaluación e Impacto

Intersistémico, teniendo en cuenta que para el primer semestre del año se encontraba en vigencia la Ley de Garantías.

1.2.1 Gestión Mesa Técnica Dinamizadora de Convenios

Desde las diferentes Unidades Gestoras de la Universidad, se legalizaron un total de 48 convenios, entre los que se destacan **3 convenios de cooperación internacional** suscritos con la Fundación Jorge Ortega y Gasset de España, la Universidad Veracruzana de Xalapa-Enríquez en México, y la Universidad Autónoma Chapingo del mismo país. Estas alianzas se adelantan con el fin de realizar actividades académicas, científicas y técnicas conjuntas, tales como: cursos, conferencias,















simposios, actividades de cooperación técnica, transferencia de tecnología entre otras, que beneficien el desarrollo de las instituciones de las regiones y países.

Así mismo, se suscriben desde el ámbito internacional, el convenio con el Ministerio de Relaciones Exteriores, con el objeto de capacitar para el manejo de Sistemas Silvopastoriles Multiestratos (SSPM), soportados por la especie nativa Alnus Acuminata como estrategia de Ganadería Sostenible en municipios fronterizos del departamento de Nariño y el convenio suscrito con la Fiduciaria Previsora FIDUPREVISORA quien otorga apoyo económico a la UNAD, para la financiación de la Movilidad Internacional de los investigadores del proyecto titulado Colaboración Colombia-Turquía para el mejoramiento de la calidad de la atención materno perinatal en el Departamento de Norte de Santander Colombia.

En el mismo periodo se legalizan **3 convenios para Educación Continua** suscritos con la Secretaría Distrital de Ambiente, la Superintendencia de Subsidio Familiar y el Ministerio del Interior. Estos convenios se llevan a cabo para prestar servicios de formación y capacitación a los servidores de las diferentes entidades a través de diplomados a la medida de las necesidades identificadas en cada entidad.

Se firmaron **6 proyectos especiales** de los cuales 4 se suscriben con el Consorcio Fondo Colombia en Paz para el desarrollo de diferentes estrategias ambientales, emprendimiento social y económico, reducción de la deforestación, conservación de fuentes hídricas, ecosistemas estratégicos y adaptación al cambio climático. Los 2 restantes se firmaron con AGROSAVIA, y con la Contraloría General de la República.

Se suscriben un total de **32 convenios de Matrícula**, de los cuales 23 corresponden a Municipios colombianos que brindan subsidios para que aspirantes y estudiantes de los estratos 1,2 y 3 que ingresan a la educación superior. Los restantes se firman con Fondos de Empleados, Asociaciones de Trabajadores, resaltando los convenios con el Colegio Colombiano de Psicólogos, el Ministerio del Interior, el INPEC, la Fiscalía General de la Nación y el Ministerio de Educación Nacional para continuar con el programa de Matrícula Cero.

La UNAD firma también, para el primer semestre de 2021, **2 convenios de práctica** con el ESE Hospital la Divina Misericordia con el fin de establecer las bases para la cooperación y el funcionamiento de la relación docencia servicio, con el ánimo de garantizar la formación de talento humano en salud, a través de las prácticas formativas en este escenario para estudiantes de la ECISA.

Estrategias para aprovechamiento del relacionamiento interinstitucional:

Durante el periodo del presente análisis, se gestionaron estrategias desde la VINTER para el relacionamiento y el apoyo a las Escuelas en la suscripción de convenios de homologación con instituciones técnicas y con entidades que tengan programas académicos afines con la UNAD a nivel nacional, para promover la facilidad de profesionalización de los egresados de estas instituciones que en su mayoría no cuentan con programas para dar continuidad en el proceso académico desde















consulta con las diferentes Escuelas de la UNAD, Gestión de Bases de Datos, Gestión y suscripción del convenio y Ferias como estrategias de promoción y difusión.

Crédito Educativo

Las actividades que se realizan en el primer semestre de 2021 son:

- Gestionar la suscripción de nuevos convenios crédito educativo y de recursos que contribuyan a la sostenibilidad financiera de la UNAD.
- Crédito educativo a través de tarjetas y créditos de Cajas de Compensación. Fácil acceso, sin consulta de centrales de riesgo y de fácil gestión y acceso a través de entidades de servicios públicos, para pago con la factura mensual de los mismos.
- Convenios con Cooperativas a nivel nacional que tengan ventaja en cuanto a las tasas de interés para sus asociados.
- Realización de Ferias virtuales/presenciales de Crédito Educativo para apoyo en la matrícula de los periodos regulares 16-01 y 16-04.
- Consolidación del servicio de Oficina Virtual, facilitado por las entidades de financiamiento, que facilita el acceso permanente a simulaciones de créditos personalizadas: https://estudios.unad.edu.co/financiacion
- Rastreo permanente de convocatorias de Fondos gestionados a través de Icetex a nivel nacional, con el fin de divulgar en la UNAD oportunamente, apoyando la gestión de aplicación y cumplimiento de requisitos.

Portafolio de servicios UNAD

- Actualización permanente de la información del portafolio para garantizar el acceso a información vigente.
- Diseño de piezas promocionales de los 21 servicios ofertados por la UNAD, para realizar el envío periódico a través de mailing a las bases de datos consolidadas, en la cual se destaque cada servicio a través de un comunicado con información ampliada, experiencia o aplicación exitosa del servicio. Apoyo de cada unidad oferente del servicio y de la GCMK (2022-2).
- Diseño de piezas promocionales de los 21 servicios ofertados por la UNAD, que circulen permanentemente en el banner de la página web institucional y en las redes sociales de Twitter y Linkedin, que enlace a la página del portafolio (2022-2).

Gestión de Ferias Virtuales

 Tigres Fútbol Club. Divulgación de la oferta académica institucional a través de webinar y otorgamiento de charlas facilitadas por la ECSAH y ECACEN para generar interés en programas académicos particulares acordes a los intereses de los potenciales beneficiarios:





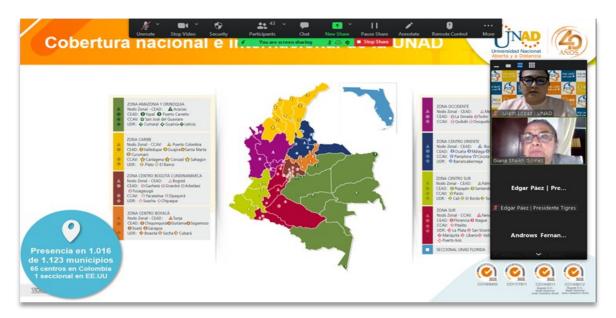














Sodimac. Divulgación de la oferta académica institucional a través de webinar convocadas por la entidad para sus empleados, gestión de material promocional por parte de la UNAD.

















• Bancamía. Divulgación de la oferta académica institucional a través de webinar convocadas por la entidad para sus empleados y practicantes del SENA contratados por la entidad, los cuales presentan interés en la profesionalización gracias a apoyos brindados por la entidad. En proceso, se está gestionando la alianza para otorgamiento de crédito educativo para población estudiantil con proyectos de emprendimiento y gestión de espacios de presencia física en oficinas de la entidad para impulsar la divulgación de la oferta académica de la UNAD.



• En articulación con la red de consejeros UNAD a nivel nacional, se gestiona el acompañamiento en espacios de ferias y activaciones en empresas afiliadas a cajas de















compensación aliadas, de forma presencial, promoviendo el posicionamiento de la marca UNAD y divulgando los servicios académicos y oferta de la UNAD.









 Con apoyo de la GCMK se ha diseñado material promocional para facilitar la divulgación de la oferta académica y beneficios otorgados a través de los convenios y alianzas, tanto en los medios que disponga la entidad (página web, redes sociales, intranet, mailing, carteleras y otros) y en las redes sociales de la UNAD con el #ConvenioUNAD



















1.2.2 Programas y proyectos de fortalecimiento institucional con cooperantes o fondos nacionales o internacionales:

En el mes de junio del año en curso, se crea el **Equipo Proyectos Regalías-VINTER** con el objetivo de prestar un apoyo y acompañamiento técnico a los distintos equipos ejecutores, dentro de la universidad, que lideran proyectos financiados con cargo a **recursos del Sistema General de Regalías.** El Equipo Proyectos Regalías (de ahora en adelante EPR-VINTER), de naturaleza interdisciplinaria, está conformado por un equipo con un bagaje profesional y laboral en proyectos enmarcados en el "ciclo de ejecución" [1] que, precisamente por su experticia, buscan una planeación y correcto funcionamiento de los proyectos.

El Equipo Proyectos Regalías tiene como misión asesorar a los funcionarios de la UNAD, con base al principio de autocontrol, buscando un adecuado uso de los recursos públicos, dando alcance a los productos, indicadores y metas propuestos como objetivos finales de los proyectos de inversión.

Visita de seguimiento por parte del Departamento Nacional de Planeación:

El día 10 de junio la Universidad Nacional Abierta y a Distancia fue notificada de su selección en visita de seguimiento y control por parte de la Subdirección de Seguimiento al Desempeño (SSD), adscrita al DNP, en el marco del Sistema de Seguimiento, Evaluación y Control (SSEC). Los proyectos por auditar son aquellos que actualmente se encuentran en estado "en ejecución". Dos de los proyectos recibirán la visita de manera virtual y los restantes de manera presencial, como se indica a continuación:















Fecha visita	Nombre del proyecto	Código BPIN	Modalidad visita
5 al 8 de Julio de 2022	Mejoramiento de infraestructura física, dotación de mobiliario y equipamiento tecnológico de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia en Municipios del Departamento de Cundinamarca	2020000100433	Virtual
5 al 8 de Julio de 2022	Fortalecimiento de la comunicación de ciencia, tecnología e innovación de temas agropecuarios, agroindustriales y de turismo en Casanare	2020000100273	Virtual
28 de junio al 1 de julio de 2022	Fortalecimiento de los procesos de profesionalización en comunidades de los pueblos indígenas y afro del departamento de Nariño	2019000030123	Presencial
28 de junio al 1 de julio de 2022	Estudio de sistemas de cultivo asociados a los frutales andinos como estrategia innovadora para la reactivación económica de los municipios de Sandoná, Ipiales La Florida, Arboleda, Providencia y El Peñol del departamento de Nariño	2020000100677	Presencial
28 de junio al 1 de julio de 20222	Fortalecimiento de los recursos tecnológicos en la UDR Leticia de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia en el Departamento del Amazonas	2021000060015	Presencial















Los requerimientos que se solicitaron, por parte del DNP, a los equipos ejecutores fueron los siguientes:

- 1. Disponer durante los días de la visita, la información y soportes contractuales, financieros y técnicos de la ejecución del proyecto, debidamente organizada, para revisión de los profesionales designados del DNP, así como la designación de un delegado de la entidad ejecutora que cuente con disponibilidad para atender la visita.
- 2. Realizar una presentación (en formato Power Point) a los profesionales designados del DNP y demás asistentes, que contenga como mínimo la siguiente información:
- 3. Alcance del proyecto, entregables, productos, servicios o resultados que se generarán de la ejecución, así como la localización de ejecución del proyecto.
- 4. Balance de contratos y subcontratos para la ejecución del proyecto, incluyendo la interventoría o supervisión, suscritos con cargo a los recursos aprobados para el proyecto.
- 5. Avance de ejecución física y financiera actuales, y su relación frente a lo programado (cronograma de ejecución del proyecto).
- 6. Recursos del SGR en cuentas de la entidad no comprometidos (si aplica).
- 7. Nivel de cumplimiento actual de los indicadores formulados para el proyecto.
- 8. Balance financiero del proyecto.
- 9. Situaciones presentadas en la ejecución (inconvenientes, retrasos, aspectos positivos, experiencias significativas, fortalezas, análisis de la matriz de riesgos, etc.)
- 10. Registro fotográfico reciente (si aplica).
- 11. Actividades de control a la ejecución del proyecto, informes técnicos de supervisión y/o interventoría y conceptos sobre los entregables, productos, servicios recibidos o resultados obtenidos a la fecha.

Por otro lado, se requería, en términos contractuales, acceso a la mano al portal de contratación pública SECOP y por último, la siguiente documentación en formato digital:

- 1. Acta de sesión y Acuerdo de aprobación del proyecto ante el OCAD respectivo.
- 2. Ajustes y modificaciones al proyecto.
- 3. Certificado de cumplimiento de requisitos de ejecución.
- 4. Acto de incorporación de los recursos SGR al presupuesto de la entidad ejecutora.
- 5. Cronograma de ejecución del proyecto y de sus contratos.
- 6. Contratos.
- 7. Actas suscritas de inicio, avance, recibo y liquidación de los contratos (cuando aplique).
- 8. Plan de inversión del anticipo (cuando aplique).
- 9. Pólizas
- 10. 2 últimos Informe de supervisión e interventoría técnica (cuando aplique) actualizados, formalizados y con la trazabilidad del proyecto.
- 11. Productos objeto del proyecto.















En el marco de la visita, los profesionales de la visita verificarán la documentación, la presentación, en formato PowerPoint, e inspeccionarán en términos visuales los avances físicos del proyecto. La programación de las cinco visitas fue la siguiente:

Actividad Lugar		Participantes		
Reunión de inicio	Entidad ejecutora	Representante Legal de la entidad, ejecutora, jefe o director de la Oficina de Planeación, jefe de la Oficina de Control Interno, supervisor del proyecto y encargado del cargue en el aplicativo GESPROY-SGR, contratista(s), interventor técnico (cuando aplique), beneficiarios y actores sociales.		
Inspección visual del proyecto	Lugar(es) de ejecución del proyecto	, , , , ,		
Reunión de cierre	Entidad ejecutora	Representante Legal de la entidad ejecutora, jefe o director de la Oficina de Planeación, jefe de la Oficina de Control Interno, supervisor del proyecto y encargado del cargue en el aplicativo GESPROY-SGR, e interventor técnico (cuando aplique).		

2. ELEMENTOS POR CONSIDERAR PARA REALIZAR EL ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DEL PROCESO

Se indican a continuación los elementos a considerar para realizar el análisis de la gestión del proceso Relaciones Intersistémicas e Internacionales.

2.1 SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

2.1.1 UNAD GLOBAL

Para el segundo semestre de 2021, se aplicó herramienta para evaluar la satisfacción de los estudiantes que realizaron movilidad académica en otra institución, del 100% de los encuestados, contestaron efectivamente el 25%, indicando:

El 71% adelantaron movilidad saliente; el 57% de los encuestados manifiestan como excelente la respuesta y orientación oportuna durante el proceso de postulación. El mismo porcentaje considera















que se brindó información clara en la jornada de inducción; el 85% de los encuestados manifestaron oportunidad en la entrega de credenciales para el acceso a la plataforma de la universidad anfitriona; 64% de los estudiantes consideran como excelente la calidad de la plataforma; 71% de los encuestados calificaron de manera excelente los contenidos de los cursos realizados en el intercambio académico y 28% lo consideraron bueno. El 64% consideran excelente el seguimiento de los docentes de la institución anfitriona.

En general la experiencia de los estudiantes se calificó así: 64% excelente, 28% buena, 7% regular. La mayoría de las estudiantes que califican como regular la experiencia se refieren a la modalidad de la movilidad, pues consideran que si se realiza de manera presencial, enriquecerían más el proceso. El otro tema presente en algunas respuestas es el relacionado con los tiempos de homologación, ya que al ser con entidad internacional, los trámites varían de acuerdo a la normatividad de cada país.

Periódicamente a través de los canales institucionales se socializan las oportunidades de movilidad, que comprende la modalidad tanto virtual como presencial, es el estudiante el que decide en cuál participa de acuerdo con los requisitos de las misma.

Con el fin de identificar las Necesidades de Formación y Atención de Estudiantes Connacionales Unadistas en el Exterior se construye la siguiente encuesta que se aplicará en el segundo semestre de 2022:

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSee4DRV6BiqsrF9kWknIQJskK9rAKXw-C6bJFe2ZYTfFygqbQ/viewform

2.1.2 RED DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

2.1.2.1. El Departamento Nacional de Planeación DNP como entidad responsable de administrar la gestión de los recursos del Sistema General de Regalías asignados a las entidades ejecutoras, publica en forma periódica la medición de los proyectos asignados frente a su capacidad institucional, índice de gestión de proyectos y rango de desempeño, generando alertas para las entidades, que como la UNAD, son ejecutoras de proyectos de regalías.

Teniendo en cuenta lo anterior, la UNAD, con el fin de garantizar efectividad en la ejecución de este tipo de proyectos crea el **Equipo Proyectos Regalías-VINTER** con el objetivo de prestar un apoyo y acompañamiento técnico a los distintos equipos ejecutores, dentro de la Universidad, que lideran proyectos financiados con cargo a **recursos del Sistema General de Regalías.**

Para finales del mes de junio y comienzos de julio, se programan por parte del DNP visitas de seguimiento y control, cuyos resultados serán reportados en el IGP del segundo semestre.















Así mismo, y teniendo en cuenta la gestión que se adelanta en la ejecución, control y evaluación de los proyectos de Regalías, El Departamento Nacional de Planeación DNP, se incluirá como grupo de Interés de la UNAD en la matriz de Stakeholders para el segundo semestre de 2022 como: ENTIDADES DE CONTROL, REGULACIÓN, VIGILANCIA Y DESPACHOS JUDICIALES.

2.1.2.2. Para el caso de la **Red de Relaciones Interinstitucionales**, teniendo en cuenta las recomendaciones producto de la encuesta aplicada a los beneficiarios de convenios de matrícula en el periodo anterior, desde el Sistema de Evaluación e Impacto Intersistémico se elabora para el primer semestre de 2022 una encuesta dirigida al personal vinculado al Ministerio de Defensa: Ejército Nacional - Armada Nacional - Fuerza Aérea -Policía Nacional, con el propósito de Identificar las necesidades de capacitación y de formación académica de dichos beneficiarios y que a su vez nos permita ampliar los servicios académicos ofertados por la Universidad y descuentos financieros a los que pueden aplicar. La encuesta será analizada en el segundo semestre de 2022:

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfWRKmf6QyQM2YjjvOHra64xO2YuEoZ76nf-pCS7UTmUIsR6Q/viewform

Para el caso de la satisfacción de nuestro **Cliente Interno**, desde la Red de Relaciones Interinstitucionales se adelantó una socialización del procedimiento de Gestión de Convenios Nacionales e Internacionales en la que se vincularon un total de 32 integrantes de las diferentes Zonas como unidades gestoras de convenios con el fin de compartir los cambios del instructivo, actas, minutas, y otros formatos y además para que sirviera como preparativo para la auditoría interna. A continuación se relaciona lo presentado en dicha socialización:









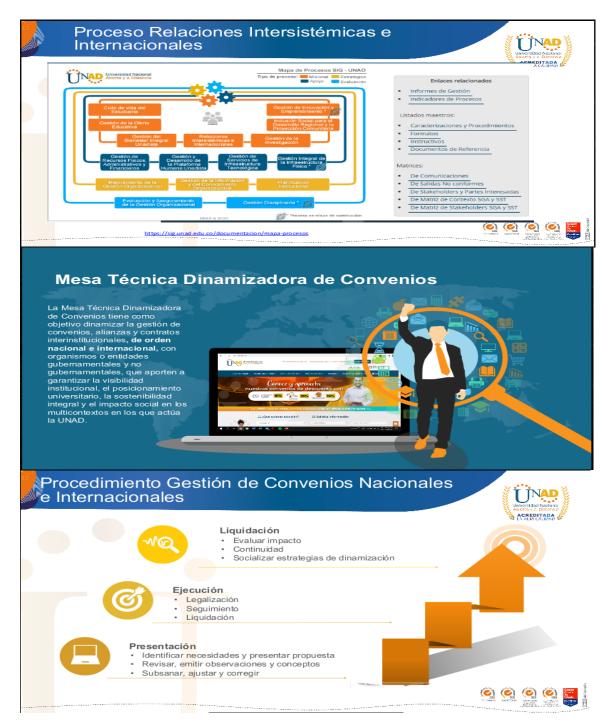






*Aplica para las sedes José Celestino Mutis y

















*Aplica para las sedes José Celestino Mutis y José Acevedo y Gómez

















*Aplica para las sedes José Celestino Mutis y José Acevedo y Gómez

CO14/6011 CO14/6 Bogotá D.C. Bogotá Sede Nacional Sede Na





2.2. GRADO EN QUE SE HAN CUMPLIDO LOS OBJETIVOS DE LA CALIDAD

2.2.1 Objetivos Estratégicos:

En atención a lo contemplado en el Plan de Desarrollo 2019-2023 acogido mediante el Acuerdo 006 de 2020, el Proceso de Relaciones Intersistémicas e Internacionales, operacionaliza el Macroproyecto 5 de internacionalización que tiene por objetivo legitimar el carácter transterritorial y transfronterizo de la educación abierta y a distancia, con el propósito de generar aportes significativos a la visibilidad y posicionamiento de nuestra misión, mediante el análisis de los contextos mundiales y el afianzamiento de la cooperación internacional que favorezca la globalización y el intercambio curricular de sus programas, la interacción transfronteriza, la gestión













*Aplica para las sedes José Celestino Mutis y José Acevedo v Gómez



del conocimiento, la apropiación de nuevas tecnologías y la interculturalidad de su comunidad universitaria; objetivo que se materializa a través de los siguientes proyectos definidos:

Proyecto 17: Comunidad Académica Internacional

Proyecto 18: Red Mundial UNAD

Proyecto 19: Unad.edu

Proyecto 20: Currículo Internacional UNAD

Previos acuerdos con Vicerrectorías, Escuelas Académicas y Gerencias, se definen para los Planes Operativos de las unidades, metas previstas que dan cumplimiento a las metas del Plan de Desarrollo para cada uno de los Proyectos, que se registran en el Aplicativo institucional Sistema de Gestión y Monitoreo Administrativo SIGMA, con cumplimiento a junio 30 de 2022, así:

	MACROPROYECTO 5: INTERNACIONALIZACIÓN						
				IMIENTO			
MP	PROYECTO	DESCRIPCIÓN PROYECTO	Por Actividades	Por Cuantificación			
	PROYECTO 17	COMUNIDAD ACADÉMICA INTERNACIONAL	46,7%	44,5%			
MP5	PROYECTO 18	RED MUNDIAL UNAD	60,7%	59.8%			
	PROYECTO 19	UNAD.edu	78%	59,9%			
	PROYECTO 20	CURRÍCULO INTERNACIONAL UNAD	45,3%	40,2%			

PORCENTAJE DE LOGRO DE PLANES OPERATIVOS CONSOLIDADO POR MP















140	DECCRIPCIÓN MAD	4to. trimestre (%)			
MP	DESCRIPCIÓN MP	Por Actividades	Por Cuantificación		
MP5	INTERNACIONALIZACIÓN	50,6%	45,4%		

2.2.2 Objetivos Operativos:

el proceso Misional de Relaciones Intersistémicas e Internacionales, contribuye con la consolidación del Sistema de Gestión de la Calidad de forma integral, por cuanto se busca siempre el mejoramiento continuo de su gestión, dado especialmente por la articulación y acompañamiento permanente que se da con las Escuelas y demás áreas misionales y de gestión, para brindar a los usuarios internos y externos, servicios académicos de alta calidad y acordes con el nuevo contexto educativo mundial, para la transferencia y producción de conocimiento y tecnologías pertinentes a las necesidades de la sociedad global.

2.3 DESEMPEÑO Y CONFORMIDAD DE LAS SALIDAS DE PROCESO

Para las salidas definidas en la caracterización del proceso, en el periodo de análisis se tienen los siguientes productos y servicios conformes, que cumplieron con los requisitos establecidos:

2.3.1 Para el periodo comprendido enero a junio de 2022 se suscriben un total de 48 convenios de los cuales 35 son financiados por la contraparte. A continuación, se presentan los más significativos de acuerdo con el valor al momento de la firma del convenio. Es importante mencionar que el listado completo se encuentra en el repositorio de Mesa Técnica Dinamizadora de Convenios de la VINTER:

ENTIDAD	OBJETIVO	UNIDAD GESTORA	VALOR
CONSORCIO FONDO COLOMBIA EN PAZ 1129 (MIN AMBIENTE)	Contrato con una universidad pública, para desarrollar estrategias pedagógicas y contenidos educativos que fortalezcan la educación ambiental aportando a la sensibilización ciudadana frente a la reducción de la deforestación, conservación de fuentes hídricas, ecosistemas estratégicos y adaptación al cambio climático.	VIMEP	\$3.320.000.000













*Aplica para las sedes José Celestino Mutis y José Acevedo y Gómez



MINISTERIO DEL INTERIOR 812	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre la Nación - Ministerio del Interior y la Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD, para que los jóvenes, mujeres y dignatarios de las Organizaciones de Acción Comunal accedan a programas de Educación Superior que oferta la institución educativa, en cumplimiento de la acción 2.2 del CONPES 3955 de 2018, cumpliendo los requisitos establecidos por las partes.	ECSAH	\$1.500.000.000
MINISTERIO DEL INTERIOR 1130	Apoyar a la Dirección para la Democracia, la Participación Ciudadana y la Acción Comunal en las labores de fortalecimiento de los mecanismos de participación de las alcaldías, organizaciones y expresiones asociativas de la sociedad civil mediante el apoyo a sus iniciativas que buscan materializar las distintas manifestaciones de la participación ciudadana; así mismo, apoyar el fortalecimiento de las capacidades técnicas para la promoción de la participación democrática y la transparencia electoral	ZCBOG	\$3.463.860.000
CONSORCIO FONDO COLOMBIA EN PAZ 130 (CACAO)	Otorgar apoyo económico para la financiación del proyecto "Rehabilitación y mejoramiento de las plantaciones del cacao de la vereda tablón dulce del consejo comunitario Rio Tablón Dulce del Municipio de Tumaco Nariño" según se describe en el anexo 1, enmarcado dentro de la convocatoria No 01 de 2019 del contrato préstamo BID 4424/OC-CO Programa Colombia Sostenible. así como en el marco del convenio de financiamiento no reembolsable de inversión No. GRT/CM 18495-CO "Emprendimiento Social y económico en proyectos productivos sostenibles para la lucha contra la deforestación"	ZCSUR	\$638.968.126
CONSORCIO FONDO COLOMBIA EN PAZ 281 (PALMA)	Otorgar apoyo económico para la financiación del proyecto "Fortalecimiento de la actividad productiva, organizacional, empresarial, comercial y ambiental de la cadena de palma y aceite híbrido Alto Oleico OxG en el Municipio de Tumaco Nariño" con No. De radicado 2019-2530002752	ZCSUR	\$1.259.889.547
CONSORCIO FONDO COLOMBIA	Otorgar apoyo económico para la financiación del proyecto "Fortalecimiento de la producción piscícola climáticamente inteligente en ASMINAWA	ZCSUR	\$599.589.409















EN PAZ 182 (PISCICULTURA)	del resguardo indígena de vegas CHAGUI CHIMBUZA municipio de Ricaurte" con número de radicado 2019- 2330004592		
------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

2.3.2 Programas con articulación académica y participación de la comunidad Unadista en escenarios nacionales e internacional:

PRODUCTOS CONFORMES POR PROGRAMAS CON ARTICULACIÓN ACADÉMICA Y PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD UNADISTA EN ESCENARIOS NACIONALES E INTERNACIONAL	CANTIDAD
Alianzas, Membresías y Redes Académicas	33
Créditos Académicos en Articulación con la Seccional Florida y en Alianza con Universidades Internacionales	7.189
Participación de Docentes Extranjeros en Actividades Académicas de los Programas	113
participación de docentes connacionales con formación Magíster y PhD en eventos académicos	24
Interacción académica entrante y saliente de estudiantes a nivel nacional e internacional.	7.834
Interacción académica de docentes entrantes y salientes a nivel nacional e internacional	3.953
Movilidad de Administrativos	7
TOTAL	19.153

2.3.3 Programas académicos que cumplen con lineamientos y estándares internacionales:

Para el primer semestre de 2022, la UNAD cuenta con **cuatro (4) programas** en doble titulación. Mediante Acuerdo del Consejo Académico, se aprueba para la ECBTI, la propuesta de acuerdo por el cual se establece el plan de equivalencias del programa 201- Ingeniería de Sistemas de la UNAD y el programa de Bachelor of Science in Systems Engineering de UNAD Florida. Se establecieron acuerdos de homologación en doble vía entre las maestrías de la ECEDU con las de UNAD Florida















para que los estudiantes y egresados de dichos programas puedan obtener título de ambas maestrías y cuenten con títulos válidos en Colombia y en EE.UU. Maestría en Mediación Pedagógica en el aprendizaje del inglés, Maestría en Educación y Maestría en Educación Intercultural.

2.4 RESULTADOS DE SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN

Como parte de la evaluación y medición del proceso, se tienen establecidos cinco (5) indicadores, cuyo reporte de análisis es semestral, orientados a analizar:

- IND.SIG-C10-001 Comunidad Unadista beneficiarios de interacción académica entrante y saliente. Indicador de Eficacia.
- IND.SIG-C10-002 Productos derivados de acuerdos de cooperación internacional. Indicador de Eficiencia.
- **IND.SIG-C10-003** Estudiantes internacionales y connacionales extranjeros matriculados con la UNAD. Indicador de Efectividad.
- **IND.SIG-C10-004** Relacionamiento en el marco de redes, membresías y alianzas nacionales e internacionales. Indicador de Eficacia.
- **IND.SIG-C10-005** Estudiantes beneficiarios de convenios nacionales e internacionales. Indicador de Eficacia.

Los resultados, análisis y comportamiento de los indicadores para el primer semestre de 2022, se ubican en el límite de control superior, frente a la meta proyectada, publicados en el SIG: https://docs.google.com/spreadsheets/d/1LN-p2BvWTvQda-7si-LZWvcXFhv9M8Xui17v sJsR8A/edit#gid=2085020233

2.5 RESULTADOS DE LAS AUDITORÍAS

Durante el primer semestre de 2022, no se efectuaron ejercicios de auditorías internas o externas al proceso C-10. No hay acciones en curso, resultados de otras auditorías.

2.6 ADECUACIÓN DE LOS RECURSOS

El proceso de Relaciones Intersistémicas e Internacionales, cuenta con el talento humano y los diferentes recursos tecnológicos necesarios en la operación del proceso, para que los resultados al realizar la medición y el control sean válidos, como es el caso del aplicativo para la Gestión de Convenios y evaluación de impacto, que se encuentra en proceso de ejecución. Así mismo, el GESPROY del DNP, para realizar el seguimiento y evaluación a la ejecución de los proyectos BPIN, asignados a la Universidad.

2.7 EFICACIA DE LAS ACCIONES TOMADAS PARA ABORDAR LOS RIESGOS Y LAS OPORTUNIDADES















Para el período de análisis, se reportan las respectivas acciones de mitigación establecidas para los tres riesgos definidos para el proceso, se evidencia que las acciones implementadas para mitigar los riesgos no sólo minimizaron el efecto, sino que ayudaron a conseguir de forma más eficaz el objetivo del proceso. Los riesgos definidos son:

Código 3874- Disminución de la visibilidad internacional y la gestión de recursos de la UNAD, al desconocer las diferentes alternativas, estrategias y proyectos que se ofrecen desde el Sistema Unad Global por parte de la Comunidad universitaria.

Código 3875- Falta de entrega oportuna de los resultados en las diferentes modalidades de movilidad por parte de los beneficiarios

Código 4076- Incumplimiento de los requisitos para presentar una propuesta de convenio a MTDC por parte de las Unidades Gestoras.

2.8 OPORTUNIDADES DE MEJORA

- Desde la VINTER y como insumo importante para fortalecer la estrategia de movilidad académica de docentes y estudiantes de la Universidad, se realizó durante el primer semestre de 2022, el levantamiento de datos e información histórica que conforman la línea base de Movilidad por Escuelas Académicas para los años 2016 a 2021, con un total de participación para el estamento docente de 12.130 y para el estamento estudiantil 20.015. Esta información detalla entre otros, el tipo de movilidad, nombre del evento, programa asociado, fechas e institución aliada. Este insumo tiene como finalidad principal aportar información histórica para los procesos de acreditación y autoevaluación institucional y de programas.
- Como una de las estrategias generadas para la visibilidad y participación de los diferentes
 actores y estamentos en las actividades de internacionalización, durante el primer
 semestre de 2022 y en el marco de los despliegues estratégicos zonales, se socializan las
 oportunidades de internacionalización, a través de una infografía que reúne: resultados y
 productos de cada sistema, estrategias existentes y propuestas de aporte desde cada zona.























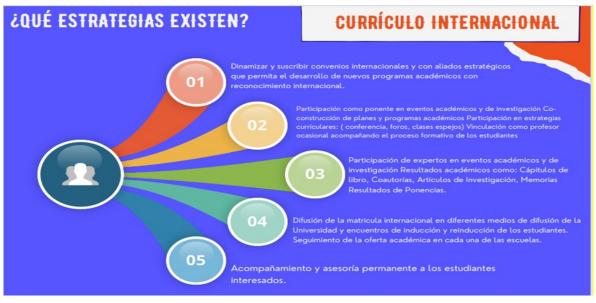














Con el fin de sistematizar la gestión de proyectos vía convenio, desde la VINTER se adelanta la sistematización y coconstrucción de la plataforma Web "Gestión de Convenios y Evaluación de Impacto", ubicada en la Intranet de la institución, aplicando la metodología M2EI para la evaluación de impacto Unadista. Para el primer semestre, se adelanta el proceso de diseño, construcción y preproducción de la herramienta web en apoyo de la VIDER y la GIDT. que permitirá adelantar de manera más efectiva las diferentes etapas de presentación, seguimiento y evaluación de proyectos vía convenio.















https://intranet.unad.edu.co/home/aplicaciones/administrativo













*Aplica para las sedes José Celestino Mutis y José Acevedo y Gómez