

INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE GESTIÓN DE INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO
Periodo de octubre – diciembre de 2020

Andrés Ernesto Salinas Duarte
Gerente de Innovación y Desarrollo Tecnológico

Liliana Marcela García Vega
Líder de Innovación y Emprendimiento UNAD

Fecha de Entrega: enero 31 de 2021
Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento VIEM
Universidad Nacional Abierta y a Distancia
Sede Nacional



Tabla de contenido

I. Aspectos que aportaron al cumplimiento del objetivo del proceso en el periodo de análisis.....	3
I.I. Generalidades del proceso.....	3
I.II. Elaboración de documentos lineamientos Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento	3
I.III. Acciones de articulación Unidades del metasistema UNAD	5
I.IV. Maratón de Retos de Innovación Abierta: Reto IKTAN. Propuesta Piloto Zona Occidente.....	6
I.V. Relacionamiento externo	7
I.VI. Acciones de comunicación y posicionamiento institucional	8
II. Situaciones que dificultaron el cumplimiento del objetivo del proceso	8
III. Asuntos pendientes y/o en proceso.	8

I. Aspectos que aportaron al cumplimiento del objetivo del proceso en el periodo de análisis

El proceso de gestión de la innovación y el emprendimiento en la UNAD, es liderado por la Vicerrectoría de innovación y emprendimiento VIEM creada mediante el acuerdo 039 del 3 de diciembre de 2019, el objetivo de este proceso es gestionar y desarrollar la Innovación y el emprendimiento a través de diversas estrategias que permitan la transferencia de conocimiento y tecnología derivadas de escenarios a nivel institucional y alineadas a las apuestas regionales, nacionales e internacionales de I+D+i+E para potenciar la productividad, la competitividad, el desarrollo socio-económico y ambiental de las regiones.

I.I Generalidades del proceso:

La vicerrectoría de innovación y emprendimiento está constituida por redes y sistemas para la gestión de la innovación, los cuales son dinamizados por líderes y docentes DOFIN (Docente con Funciones Especiales de Innovación). La VIEM a nivel interno lidera procesos de I+D+i+E alineados con la política de innovación y emprendimiento, junto a unidades del metasisistema UNAD que gesten y desarrollen actividades desde el componente de Innovación y Emprendimiento. A nivel externo se articula con el sector productivo, inversionistas y demás actores del ecosistema de innovación y emprendimiento.

I.II. Elaboración de documentos lineamientos Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento

Desde la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento se realizaron diferentes documentos lineamientos para facilitar la operación de las redes y sistemas que dinamizan la innovación y el emprendimiento en la UNAD.

- A. Política De Innovación Y Emprendimiento UNAD:** Se construyó el documento de Política de Innovación y Emprendimiento, el cual fue socializado en Consejo Académico Directivo y se encuentra pendiente de aprobación en el Consejo Superior Universitario.
- B. Guía De Condiciones De Operación Y De Reconocimiento De Los Centros De Innovación, Desarrollo Tecnológico Y Emprendimiento:** El objetivo de este documento es definir desde la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento VIEM los

lineamientos para el reconocimiento institucional y nacional de los Centros de Innovación, Productividad, Desarrollo Tecnológico y Unidades de Emprendimiento, con el fin de generar y desarrollar procesos innovación y emprendimiento de alto impacto hacia las regiones y el sector productivo del país.

- C. Documento Guía Tipificación De La Madurez Tecnológica Y De La Innovación En El Marco Institucional De La Universidad Abierta Y A Distancia – UNAD:** Este documento busca estandarizar lineamientos desde la Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD para la valoración y expedición de certificaciones del grado de madurez tecnológica y/o nivel de innovación de productos, procesos y servicios generados desde el sistema de gestión de la investigación y desde las diferentes unidades del metasisistema UNAD que sean susceptibles de ser aplicables al contexto social y productivo del país.

Para la elaboración de este recurso orientador se han tomado referentes teóricos externos como: El Manual de Oslo, Resolución No. 1473 de 2016, documento 1602 actores del Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación, así como la escala de madurez TRL Technology Readiness Levels (TRL) allí mencionada. Del mismo modo, y como referentes internos el documento recoge elementos sustantivos del acuerdo 039 del 6 de diciembre de 2019, así como de la Política Institucional de Innovación y Emprendimiento, y el documento guía de Centros de Innovación Productividad, Desarrollo Tecnológico y Unidades de Emprendimiento UNAD.

- D. Documento Guía Generalidades De I+D+I+E De La Factoría De Software Institucional:** El objetivo de este documento es desarrollar un modelo de operación para la factoría de software institucional que facilite la interacción de los actores del metasisistema UNAD, y aporte soluciones derivadas de la Ciencia, la Tecnología, la Innovación, el Emprendimiento y la Proyección Social.

- E. Modelo De Operación Vicerrectoría De Innovación Y Emprendimiento:** El Modelo de Operación de la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento (VIEM) es un elemento que permite establecer estándares de operación dentro de la unidad y su interacción con las demás unidades del Metasisistema al



interior de la UNAD, así como agentes externos (Estado - Sociedad y Sector Productivo). Este documento permite la ejecución de la Política de Innovación y Emprendimiento sustentados en la misión y visión institucional con un enfoque intersistémico que permita armonizar los procesos de manera eficiente.

I.III. Acciones de articulación Unidades del metasistema UNAD

Las acciones de articulación se centraron en el fortalecimiento de la cultura de innovación y el emprendimiento a nivel institucional, mediante el acompañamiento a escenarios de cualificación y sensibilización a diferentes actores de la comunidad académica:

VISAE: Articulación al nodo especializado de emprendimiento mediante la realización de un facebook live acerca de las opciones de grado con énfasis en emprendimiento. Para la realización de este ejercicio académico se realizó articulación con el Sistema de Gestión de la Investigación y a la escuela de Ciencias Básicas, Tecnología e Ingenierías ECBTI. Del mismo modo la Vicerrectoría aportó con una cualificación desde el componente de innovación y desarrollo de la creatividad durante la semana del emprendimiento unadista.

ECACEN: Se realizó articulación para la realización de un webinar denominado: Retos Y Acciones De Emprendimiento E Innovación En América Latina En Tiempos De Crisis.

En este webinar se analizó junto con Carlos Granda y Daniel Vaz los nuevos retos y acciones del emprendimiento y la innovación en América latina en los tiempos de crisis, trazándose iniciativas de resiliencia, los nuevos caminos para reinventarse los empresarios y hacer frente a la situación siendo protagonistas exitosos en esta coyuntura mundial. El objetivo general consistió en presentar a los asistentes del webinar aportes y características de los nuevos retos y acciones del emprendimiento y la innovación en América Latina en los tiempos de crisis.

Enlace de inscripción: <https://forms.gle/uwZntePhVctnwnbb8>

Encuesta de satisfacción: <https://forms.gle/brHXSzLuibpj18V9>

VIACI-SIGI:

Las sinergias con el Sistema de Gestión de la Investigación se centraron en tres líneas: Convocatorias de financiación interna, Evento Interzonal de Investigación, construcción de



arquitectura Sistema de Información iCONNECTi y elaboración de conceptos y certificados de nivel de maduración tecnológica a productos derivados de convocatorias internas y externas.

1. En las convocatorias internas del SIGI se habilitó una línea desde el componente de innovación y emprendimiento, se realizó aportes a los términos de referencia y anexos de la convocatoria. Del mismo modo se realizó evaluaciones de propuestas desde el componente de I+D. En total se aprobaron 8 proyectos a nivel nacional.
2. El evento interzonal de Investigación, el cual tenía como objetivo general: Visibilizar los desarrollos en investigación y su cultura científica entre estudiantes, egresados, docentes, planta administrativa y público externo mediante la circulación y transferencia de conocimiento académico, científico, innovador y emprendedor mediado por tecnologías.
3. El Sistema de Información iCONNECTi responde a una necesidad de la Vicerrectoría para realizar seguimiento, monitoreo y gestión a proyectos de desarrollo tecnológico e innovación. Este ejercicio se viene construyendo con el Centro de Investigación de Agricultura y Biotecnología CIAB.
4. A partir de un documento lineamiento elaborado desde la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento y en articulación con el SIGI se realizó la certificación 17 productos de desarrollo tecnológico derivados de proyectos de investigación avalados institucionalmente.

I.IV. Maratón de Retos de Innovación Abierta: Reto IKTAN. Propuesta Piloto Zona Occidente

IKTAN es un programa diseñado para generar sinergias que se deriven en nuevas oportunidades de negocio. Las empresas participantes darán a conocer los retos, para que, a través de una metodología de innovación abierta, puedan obtener propuestas de valor de estudiantes e investigadores de la Universidad Nacional Abierta y A Distancia UNAD y la Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia IUCMA, con potencial para fortalecer sus intereses de innovación.



El objetivo general del programa consistió en generar sinergias entre la academia y el sector productivo para la solución de problemas empresariales a través de la creatividad y capacidad de innovación de los estudiantes, académicos, investigadores y egresados de la UNAD y la IUCMA.

La zona occidente fue seleccionada para la aplicación del programa IKTAN, en total fueron 10 empresas seleccionadas, quienes participaron en 6 jornadas de capacitación en la metodología Storytelling para la construcción de retos empresariales con el fin de atender de manera personalizada a los empresarios. En la primera fase, cinco empresas asumieron la participación en el reto IKTAN remitiendo el video y el documento de inscripción al reto según los lineamientos delimitados de acuerdo con la metodología del programa. 1. Tours Colombia De Naturaleza 2. Finca Nutabes 3. Cárnicos Roldanez S.A.S 4. El Llano SAS 5. Centro Comercial- Semisiones Los cinco retos fueron asignados a investigadores de la UNAD y el COLMAYOR de Antioquia, los cuales recibieron capacitaciones en la metodología Storytelling en el mes de octubre de 2020 y en el taller Inmersión Creativa a la Solución de Retos en noviembre de 2020.

Los resultados del proceso creativo y de innovación realizado por los cinco equipos constituidos por docentes-investigadores de diferentes disciplinas de la UNAD y el Colmayor de Antioquia fueron sometidos a un proceso de evaluación por expertos, obteniéndose los siguientes resultados:

Puesto	Empresa	Puntaje
1	Cárnicos Roldanez S.A.S	4.7
2	Finca Nutabes	4.5
3	Tours Colombia De Naturaleza	4.4
4	Centro Comercial- Semisiones	4.35
5	El Llano SAS	4.0

I.V. Relacionamiento externo, convenios y acuerdos interinstitucionales

Se generaron estrategias para gestionar articulaciones efectivas con mesas de trabajo en innovación y emprendimiento: Vinculación a REUNE Nacional NODOS – MESAS del

Ecosistema Innovación y Emprendimiento, Convenio INNPULSA Colombia. Conexión: Fundación Telefónica, Red RENATA, Ruta N, Fondo Emprender.

I.VI. Acciones de comunicación y posicionamiento institucional

Se realizó conexión con la Gerencia de Comunicaciones a nivel institucional para la creación de un micro-sitio web para la Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento, sitio que se encuentra aún en fase de diseño y creación de contenidos.

Como acciones de comunicación y muy alineadas a las sinergias con las unidades del metasistema UNAD, la vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento realizó jornadas de capacitación en formulación de proyectos de investigación con alcance I+D+i+E a toda la comunidad educativa, priorizando docentes investigadores y estudiantes.

II. Situaciones que dificultaron el cumplimiento del objetivo del proceso en el periodo de análisis

La Vicerrectoría de Innovación y Emprendimiento al ser una unidad reciente durante la vigencia 2020 no alcanzó a gestionar el proceso de contratación de líderes de innovación y emprendimiento a nivel nacional y en las zonas, tampoco de docentes con funciones de innovación y emprendimiento, razón por la cual el impacto de sus acciones fue a nivel nacional, dificultándose la integración con las zonas.

El proceso de aprobación de la Política de Innovación y Emprendimiento UNAD, estuvo sujeto a la disponibilidad de agenda del Consejo Superior Universitario, lo cual también dificultó la generación de acciones de innovación y emprendimiento a nivel nacional, al ser este el lineamiento base para la gestión de acciones en I+D+i+E.

III. Asuntos pendientes y/o en proceso.

- Creación de acciones orientadas al control y al mejoramiento continuo del proceso de gestión de la innovación y el emprendimiento.

- Gestión con la Gerencia de Talento Humano para definir de acuerdo a los roles de la VIEM la convocatoria para la contratación del líder nacional y líderes zonales de innovación y emprendimiento.